

Аналитическая записка

к докладу ГБОУ ВПО «Российский национальный исследовательский медицинский университет им. Н.И. Пирогова» Минздрава РФ
о ходе реализации программы развития в 2012 году

По результатам реализации Программы развития в 2012 году РНИМУ им. Н.И. Пирогова был представлен отчет, содержащий конкретную и подробную информацию по всем требуемым показателям.

В приведенном ниже документе обобщаются и анализируются полученные результаты, а также приводятся примеры, наиболее показательных из них.

1. Краткая характеристика национального исследовательского университета и программы его развития

ГБОУ ВПО «Российский национальный исследовательский медицинский университет имени Н.И. Пирогова» Министерства здравоохранения Российской Федерации реализует программы довузовского, высшего, послевузовского и дополнительного профессионального образования, осуществляет научно-исследовательскую деятельность в области фундаментальных и прикладных биомедицинских исследований, оказывает населению высокотехнологичную специализированную медицинскую помощь.

Деятельность университета осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации в области образования, науки и здравоохранения. Правовой статус университета, его структура и порядок организации деятельности определяются Уставом университета, утвержденным приказом Минздрава России от 20.06.2011 №580. Учредителем университета является Правительство Российской Федерации. Полномочия учредителя на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.09.2008 №1300-р осуществляет Министерство здравоохранения Российской Федерации.

В университете функционируют: факультет довузовской подготовки, семь студенческих факультетов, три факультета последипломного образования, учебно-методическое управление, научное управление, управление по информационным технологиям. В состав университета входит пять Научных институтов (НИИ фундаментальных и прикладных биомедицинских исследований, НИИ цереброваскулярной патологии и инсульта, Научно-клинический центр (НКЦ) геронтологии, НИИ клинической хирургии, НИИ хирургической патологии и критических состояний детского возраста), три Симуляционных центра (НОИЦ «Диагностика, коррекция и мониторинг врожденных и перинатальных заболеваний», НОИЦ «Неотложные состояния в педиатрии», НОИЦ прикладной анатомии, экспериментальной

и оперативной хирургии), Телемедицинский центр, Центр внедрения инновационных медицинских и фармацевтических технологий и Медицинский центр.

Подготовка студентов осуществляется по 9 специальностям: «Лечебное дело», «Педиатрия», «Стоматология», «Медицинская биохимия», «Медицинская биофизика», «Медицинская кибернетика», «Фармация», «Медицинская психология» и «Социальная работа». Подготовка по всем направлениям кроме «Социальной работы» (бакалавриат) проходит в рамках одноступенчатой системы «специалитета». Продолжительность обучения по клиническим специальностям – 6 лет (кроме специальности «Стоматология» – 5 лет). По специальностям «Лечебное дело» и «Педиатрия» после завершения программы ВПО для получения сертификата специалиста обязательным является прохождение дополнительного последиplomного образования в виде интернатуры (1 год) и/или ординатуры (2 года). В настоящее время в университете ведется подготовка по 22 специальностям интернатуры, 41 специальности ординатуры и 43 специальностям аспирантуры.

За отчетный период в университете проходили обучение 9'476 студентов, 1573 интерна и ординатора, а также 285 аспирантов. Количество научно-педагогических сотрудников – 1628 человек.

Консолидированный бюджет университета в 2012 году превысил 3 млрд. рублей (3'041'430 тыс. руб.). Доля средств от собственной приносящей доход деятельности составила 39,11% (1'189'503 тыс. руб.). Основным источником внебюджетных средств являются доходы от образовательной деятельности; объём НИОКР в целом по университету в 2012 году составил 110,78 млн. рублей. Учитывая, что РНИМУ им. Н.И. Пирогова является федеральным учебным учреждением и расположен в г. Москве, дотации из региональных и/или муниципальных бюджетов университет не получает. Создание фонда целевого капитала и использование его средств не предусмотрено Уставом университета в части доход приносящей деятельности.

Программа развития РНИМУ им. Н.И. Пирогова утверждена приказом №743 Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2010 г. и основана на анализе стратегических приоритетов, устанавливаемых решениями Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации в области демографии и охраны здоровья, стратегии развития российского здравоохранения.

Целью Программы развития является создание современного медицинского университета, предоставляющего качественное высшее профессиональное образование, основанное на интеграции с наукой, лучших традициях отечественной медицины и современных образовательных технологиях, высокой квалификации профессорско-преподавательского состава, непрерывном совершенствовании процесса и условий подготовки, посто-

янным повышении профессионального уровня специалистов в области здравоохранения в интересах личности, общества и государства. Для достижения цели были определены основные задачи Программы:

- совершенствование образовательной деятельности, направленное на кадровое обеспечение здравоохранения и смежных отраслей;
- развитие и повышение эффективности научно-инновационной деятельности;
- развитие материально-технического и кадрового потенциалов университета;
- развитие вклада университета в практическое здравоохранение;
- совершенствование управления университетом.

В течение отчетного периода планомерно реализовывались мероприятия по всем 4 блокам Программы для достижения результатов по 5 заложенным в ней приоритетным направлениям развития (ПНР):

- ПНР №1 – Инновационные технологии в изучении живых систем
- ПНР №2 – Персонализированная медицина
- ПНР №3 – Профилактика, диагностика и лечение врожденных и перинатальных заболеваний у детей
- ПНР №4 – Профилактика, диагностика и лечение заболеваний, связанных с нарушением кровообращения и гипоксией
- ПНР №5 – Медицинские информационные технологии.

В соответствии с приказом №743 суммарный бюджет Программы развития на 2010-2019 гг. составляет 3'102 млн. рублей, из которых 1'800 млн. руб. из федерального бюджета и 1'302 млн. руб. из внебюджетных источников университета (софинансирование). В 2012 году финансирование Программы развития должно было включать 450 млн. руб. федерального бюджета и 95 млн. руб. софинансирования.

По состоянию на 31.12.2012 г. расходование средств федерального бюджета составило 450 млн. руб., а средств софинансирования 95,024 млн. руб., что составляет соответственно 100% от доведенного объема средств по федеральному бюджету и софинансированию.

2. Приоритетные направления развития (ПНР) университета

Все заложенные в Программе развития ПНР соответствуют приоритетам модернизации экономики Российской Федерации в области медицины и перечню критических технологий Российской Федерации, установленному Указом Президента Российской Федерации №899 от 7 июля 2011 г. В частности:

- ПНР №1 – Инновационные технологии в изучении живых систем – *приоритеты*: «Индустрия наносистем» (№2), «Науки о жизни» (№4); *технологии*: «Биокаталитические, биосинтетические и биосенсорные технологии» (№3), «Биомедицинские и ветеринарные технологии» (№4), «Геномные, протеомные и постгеномные технологии» (№5), «Клеточные

- технологии» (№6), «Нано-, био-, информационные, когнитивные технологии» (№8), «Технологии биоинженерии» (№10)
- ПНР №2 – Персонализированная медицина – *приоритеты*: «Науки о жизни» (№4); *технологии*: «Биомедицинские и ветеринарные технологии» (№4), «Геномные, протеомные и постгеномные технологии» (№5), «Клеточные технологии» (№6), «Технологии снижения потерь от социально значимых заболеваний» (№22)
 - ПНР №3 – Профилактика, диагностика и лечение врожденных и перинатальных заболеваний у детей – *приоритеты*: «Науки о жизни» (№4); *технологии*: «Геномные, протеомные и постгеномные технологии» (№5), «Клеточные технологии» (№6), «Технологии снижения потерь от социально значимых заболеваний» (№22)
 - ПНР №4 – Профилактика, диагностика и лечение заболеваний, связанных с нарушением кровообращения и гипоксией – *приоритеты*: «Науки о жизни» (№4); *технологии*: «Биокаталитические, биосинтетические и биосенсорные технологии» (№3), «Геномные, протеомные и постгеномные технологии» (№5), «Клеточные технологии» (№6), «Технологии снижения потерь от социально значимых заболеваний» (№22)
 - ПНР №5 – Медицинские информационные технологии – *приоритеты*: «Науки о жизни» (№4); *технологии*: «Биомедицинские и ветеринарные технологии» (№4), «Нано-, био-, информационные, когнитивные технологии» (№8), «Технологии информационных, управляющих, навигационных систем» (№13), «Технологии снижения потерь от социально значимых заболеваний» (№22)

Помимо этого, ПНР РНИМУ им. Н.И. Пирогова реализуются в соответствии с задачами развития здравоохранения Российской Федерации, главной среди которых является сохранение и развитие человеческого капитала. Так, подразделения-участники ПНР №2, №3, №4 и №5 в отчетный период активно участвовали в Программе модернизации здравоохранения Российской Федерации и Программе модернизации здравоохранения города Москвы на 2011-2012 годы. В рамках этих Программ целый ряд клинических подразделений (включая НКЦ геронтологии) были отремонтированы и дооснащены высокотехнологичным оборудованием для внедрения новых методов диагностики и лечения, разработанных в ходе выполнения научных исследований по ПНР. Подразделения-участники ПНР №4 (разделы «Хирургия» и «Неврология») являются головными исполнителями Федеральных программ «Территория без тромбозов» и «Профилактика инсультов», направленных на снижение инвалидизации и смертности населения. Сотрудники ПНР №3 в соответствии с поставленными в рамках Программы развития задачами осуществляют решение проблемы демографической ситуации в Российской Федерации за счет увеличения рождаемости и снижения детской смертности (Послание Президента РФ от 12.12.2012 г.; Порядок оказания неонатологической помощи, ноябрь 2012 г.). ПНР №1,

№2 и №4 (раздел «Фундаментальные исследования») были поддержаны в рамках Стратегии развития медицинской науки в Российской Федерации на период до 2025 года (утверждена Председателем Правительства 04.01.2013 г.). В связи с этим на базе НИИ фундаментальных и прикладных биомедицинских исследований, где располагаются основные подразделения-исполнители данных ПНР, в 2013-2014 году будет развернут Национальный центр доклинических трансляционных исследований (за счет средств Федеральной адресной инвестиционной программы Минэкономразвития – ФАИП, см. информацию на соответствующем официальном сайте).

3. Наиболее значимые научные достижения университета за отчетный год

В 2011 году в рамках Государственной программы инновационного развития компаний с государственным участием, а также Программы развития кооперации российских ВУЗов и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологического производства, РНИМУ им. Н.И. Пирогова был выбран в качестве опорного ВУЗа для взаимодействия с крупнейшим отечественным фармпроизводителем – компанией «Микроген» (единственная компания с государственным участием в области медицины и фармации). В соответствии с письмом заместителя министра Минобрнауки РФ А.К. Пономарева (АП-1193/13 от 02.11.2011 г.) сотрудничество с компанией «Микроген» в прошлом и отчетном годах предполагало широкое научное (НИОКР) и образовательное (постдипломная переподготовка) взаимодействие. Однако данное сотрудничество по независящим от университета причинам пока не нашло своего практического полномасштабного воплощения (в 2012 году взаимодействие ограничилось 1 НИОКР в виде клинического исследования нового лекарственного средства).

В начале 2011 года РНИМУ им. Н.И. Пирогова вошел в число соисполнителей инвестиционного технологического проекта «Формирование в Российской Федерации производства коронарных стентов и катетеров» (проект «Стентекс»), который курируется Комиссией при президенте Российской Федерации по модернизации и технологическому развитию экономики России. Целью проекта является создание на территории России путем трансфера ведущих зарубежных технологий импортозамещающего производства полного цикла современных изделий медицинского назначения для интервенционной кардиологии. Объем инвестиций в проект до 2015 года составит 5 млрд. рублей. В прошлом году специалисты НИИ клинико-экономической экспертизы и фармакоэкономики РНИМУ им. Н.И. Пирогова провели анализ рентабельности проекта и предоставили его фармакоэкономическое обоснование. После создания производства в 2013-2014 г.г. планируется подключение ведущих специалистов Университета к доклиническим и клиническим испытаниям новой продукции.

В конце 2012 года были инициированы активные переговоры с двумя крупнейшими мировыми фармацевтическими компаниями Abbot Pharmaceuticals и Merck Sharp & Dohm по запуску 2 проектов глобального постдипломного образования по внедрению новых образовательных программ, основанных на последних достижениях медицинской науки и международных образовательных стандартах. Достигнуты предварительные соглашения, заключаются договора о сотрудничестве, разрабатываются учебно-методические комплексы, включающие данные, полученные в ходе реализации ПНР.

В рамках интеграции с академической наукой РНИМУ им. Н.И. Пирогова имеет более 30 действующих договоров о научном сотрудничестве и подготовке кадров с отечественными и зарубежными институтами и университетами. За рубежом наиболее стабильные партнерские отношения сложились с Фокс-Чейз Онкологическим центром (Филадельфия, США), Медицинским центром Университета Небраски (Омаха, США), Медицинским университетом г. Индианополис (США), Университетом г. Хайдельберг (Германия), Университетом г. Байройт (Германия), Научно-исследовательским институтом антиоксидантной терапии (Берлин, Германия), Аахенским техническим институтом Рейнланда Вестфалена (Аахен, Германия), Университетом Франш-Комтэ (Франция), Открытым университетом Милтона Кейса (Лондон, Великобритания), Научным центром оценки и стимулирования качества в медицине Университета «Ле Сепиенца» (Рим, Италия), Университетом г. Феррара (Италия), Медицинской школой Университета Загреба (Хорватия), Институтом неврологии и генетики Кипра, Промышленным университетом Сантандера (Букараманга, Колумбия) и т.д.

В настоящее время из 29 технологических платформ (ТП), утвержденных решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям, к области деятельности РНИМУ им. Н.И. Пирогова имеет отношение только ТП «Медицина будущего». Платформа развивается достаточно динамично, однако на настоящем этапе ее деятельность носит скорее декларативный характер. Основным практическим мероприятием, на которое сейчас направлена работа ТП «Медицина будущего», можно считать содействие в реализации Федеральной целевой программы «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу» (ФЦП «Фарма-2020», Минпромторг России). Эта программа является приоритетной также и для РНИМУ им. Н.И. Пирогова: ряд сотрудников университета входят в экспертные советы Минпромторга и РАМН по отбору проектов; в конце 2011 года поданы проекты на финансирование самостоятельных разработок Университета.

РНИМУ им. Н.И. Пирогова является одним из соучредителей ТП «Медицина будущего» и входит в Меморандум этой платформы. Сотруд-

ники ПНР №5 возглавляют Научно-технический совет по медицинской информатике и биоинформатике ТП «Медицина будущего». Подан на рассмотрение и одобрен платформой комплексный проект «Унифицированные решения для обмена медицинской информацией между медицинскими организациями как основа интеграции России в европейское и международное пространство электронного здравоохранения».

В начале 2012 года Минздравсоцразвития России определил 14 приоритетных направлений развития биомедицинской науки в рамках модернизации здравоохранения и провел проработку собственных научных технологических платформ (утверждены Правительством РФ в конце декабря 2012 года в рамках Стратегии развития медицинской науки до 2025 года). В разработке трех из них – молекулярная физиология (ПНР №4, РНИМУ – головной исполнитель), молекулярная иммунология (ПНР №2 и №3) и педиатрия (ПНР №3), приняли участие руководители и сотрудники ПНР. Еще на 6 платформ была отправлена информация об имеющихся в университете потенциальных исполнителях. Финансирование платформ Минздравом России планируется начать в 2013 году.

Как уже упоминалось в разделе 2 настоящего документа в результате реализации концепций нескольких приоритетных направлений развития по Программе НИУ на базе НИИ фундаментальных и прикладных биомедицинских исследований за счет средств ФАИП (порядка 3 млрд. руб.) в 2013-2014 году будет развернут Национальный центр доклинических трансляционных исследований. Другим проектом, поддержанным ФАИП еще в 2010 году и успешно реализуемым сегодня (заключительная стадия возведения здания), является строительство и оснащение НИИ цереброваскулярной патологии и инсульта (ПНР №4, порядка 7 млрд. руб.). Оба проекта реализуются на территории основного комплекса зданий РНИМУ им. Н.И. Пирогова (ул. Островитянова, д. 1).

В 2012 году основное направление выполняемых в рамках ПНР НИУ НИР и НИОКР состояло в проведении клинических испытаний, заказчиком которых являлись крупнейшие российские и зарубежные фармацевтические компании. Несмотря на кризис на мировом и отечественном рынке испытаний лекарственных препаратов, в отчетном периоде количество договоров университета с заказчиками существенно не изменилось по сравнению с 2011 годом (68 договоров, заключенных 28 подразделениями-участниками ПНР).

В 2013 году можно ожидать прироста по данному направлению в основном за счет заключения договоров на проведение доклинических испытаний. Этому способствует ввод в эксплуатацию первой очереди вивария и доукомплектование Центра по доклиническим испытаниям (мероприятие 3.1.) за счет закупок 2012 года, а также начало работы Центра по внедрению инновационных медицинских и фармацевтических технологий, организованного в мае 2012 года (см. ниже в разделе 5).

Другим направлением получения средств на проведение НИР и ОКР было финансирование грантов РФФИ (8 шт.) и РГНФ (4 шт.), а также лота по ФЦП «Инновационные кадры России». Традиционно университет выигрывает гранты Президента Российской Федерации для государственной поддержки ведущих Научных школ. В 2012 году таких грантов было 4. Также мы рассчитываем на реализацию поданных заявок на НИОКР в Сколково (2 шт.), Роснано, ФЦП «Фарма-2020» и активацию взаимодействия с компанией «Микроген» (см. выше).

Хороший прогноз дает завершающаяся работа по формированию спектра услуг ЦКП. В отчетный период уже заключены 3 договора между сторонними организациями и ЦКП ПНР №1 и №2 на проведение НИР, в том числе основанных на собственных РИД поставленных на баланс Университета.

Всего на проведение НИР и ОКР в отчетный период было получено 110,78 млн. рублей из федерального бюджета и 13,04 млн. рублей из внебюджетных источников.

В течение 2012 года сотрудниками подразделений, работающих по тематикам ПНР, было опубликовано 844 статьи в ведущих отечественных и иностранных научных журналах (из них 51 за рубежом); выпущено 85 монографий, руководств и пособий; оформлены патенты на 25 объектов интеллектуальной собственности, 6 из которых поставлены на бухгалтерский учет (подано еще 10 заявок на РИД); защищено 73 кандидатские и 19 докторских диссертаций (еще более 100 диссертаций находятся в работе). В 2012 году сотрудники РНИМУ им. Н.И. Пирогова участвовали с докладами в 148 национальных и международных конгрессах и конференциях, из них в 85 мероприятиях Университет выступал в роли организатора.

Результаты подавляющего числа клинических разработок, а также целого ряда фундаментальных исследований, проводимых в 2012 году, можно отнести к мировому уровню.

Наиболее показательным примером в клиническом направлении является цикл работ по разработке и внедрению новых высокотехнологичных методов исследования матери и плода, завершившийся в 2012 году присвоением профессорам М.В. Дегтяревой и Л.Г. Сичинаве Премии Правительства РФ 2011 года в области науки и техники.

Среди фундаментальных особо хотелось бы отметить промежуточные результаты по проблемам «Кардиоиммунология» (ПНР №4, руководитель – профессор А.Г. Камкин), «Новой изотропии в химии и биохимии» (ПНР №1, руководитель – академик РАМН В.П. Чехонин) и «Фармакогеномике рассеянного склероза» (ПНР №1, руководитель – профессор О.О. Фаворова).

Исследования по «Кардиоиммунологии» направлены на решение фундаментальной проблемы – роли цитокинов в прямой и опосредованной регуляции работы механо-управляемых ионных каналов кардиомиоцитов и

механосенситивных осцилляций внутриклеточных ионов. Дальнейшие изыскания в этом направлении могут стать основой для создания клинических тест-систем ранней диагностики ряда сердечных патологий и даже нового класса фармакологических соединений, способных справиться с механоиндуцированными аритмиями. По результатам исследований в 2012 году издательство Springer выпустило монографию из более чем 20 научных статей, которая получила очень высокий рейтинг за рубежом [Kamkin A., Kiseleva I. (eds.) *Mechanosensitivity in cells and tissues. 5. Mechanical Stretch and Cytokines. 1st Edition.*, 2012, XV, 236 p.].

Исследования по «Новой изотропии в химии и биохимии» посвящены ранее не описанным в биологии эффектам нерадиоактивных изотопов магния-24 при попадании их в ферментативные и другие белковые структуры, а также созданию на их основе новых диагностических и терапевтических методов для лечения онкологических и других тяжелых заболеваний человека. Экспериментальные данные по этой проблематике были объединены в научный обзор, опубликованный в журнале *Chemical Reviews* с максимальным в этой области импакт-фактором 40,1 [Кузнецов Д.А. и соавт. «Chemistry of enzymatic ATP synthesis: an insight through the isotope window». *Chem Rev*, 2012 Apr 11; 112(4): 2042-58].

Исследования по «Фармакогеномике рассеянного склероза» позволили сделать вывод о безусловном вкладе полиморфных вариантов генов TNF, IFNB1 и вероятном – генов IFNAR1 и DRB1, в формирование клинической картины РС и прогнозирование течения РС на ранних стадиях заболевания – уже при постановке диагноза. Эти гены можно рассматривать как гены-модификаторы заболевания (*disease modifying genes*), оказывающие влияние на клиническое течение РС. Результаты исследований по этой теме были опубликованы в целом ряде иностранных журналов с высоким импакт фактором и, в частности: Tsareva E., Kulakova O., Boyko A., Shchur S., Lvovs D., Favorov A., Gusev E., Vandebroek K., Favorova O. *Allelic combinations of immune response genes associated with glatiramer acetate treatment response in Russian multiple sclerosis patients. Pharmacogenomics* 2012, 13:1, 43-53 (IF 3.974).

4. Совершенствование образовательного процесса и повышение его эффективности с точки зрения вклада в кадровое обеспечение экономики и социальной сферы

Разработка самостоятельных образовательных стандартов в РНИМУ им. Н.И. Пирогова пока вызывает серьезные затруднения, т.к. в рамках специалитета (основной тип ООП в медвузах) не разработан механизм их согласования с учредителем – Минздравом России, а также последующего обязательного в здравоохранении лицензирования и сертификации специалистов. После длительного обсуждения на Ученом совете 28 января 2013 года было принято решение о нецелесообразности введения самостоятель-

ных образовательных стандартов по преподаваемым в университете дисциплинам (единогласно).

Стоит также добавить, что запланированное в ФГОС-3 увеличение вузовского компонента и элективов в некоторой степени снимает остроту вопроса: при грамотном использовании и возможности ежегодной смены тематик этих разделов можно достигнуть необходимой инновационности образования и соответствия его потребностям модернизирующегося здравоохранения.

В настоящее время в РНИМУ им. Н.И. Пирогова действуют 22 основные образовательные программы (ООП), из которых 1 бакалаврская (по специальности «Социальная работа») и 21 программа специалитета. Почти 2-кратное увеличение количества ООП в 2011 году было обусловлено введением ФГОС-3 и одновременным преподаванием по двум образовательным стандартам.

В 2012 году на всех входящих в ПНР кафедрах продолжалась связанная с введением ФГОС-3 активная работа по доработке учебно-методических комплексов. Особенно это касалось программ 2 курса (30 прогр.), преподавание по которым начиналось в сентябре 2012 года. Также значительно дорабатывались программы 3-го курса. Кроме того, в течение этого периода были разработаны в соответствии с новыми требованиями и утверждены программы прохождения интернатуры (22 прогр.), ординатуры (35 прогр.) и аспирантуры (42 прогр.).

На факультете усовершенствования врачей (ФУВ) основной пакет рабочих программ был разработан в 2011 году сроком на 5 лет. Поэтому интенсивность создания новых программ несколько снизилась. Однако в отчетном периоде были разработаны 36 новых и обновлены 5 уже имеющихся программ.

Всего за 2012 год в университете были разработаны 165 новых образовательных программ.

Происходившая в прошлом и начале этого года разработка практически всех образовательных программ в качестве одного из приоритетов учитывала последние достижения мировой науки (подавляющее большинство сотрудников ПНР постоянно участвуют в международных конгрессах и конференциях, где обмениваются опытом с мировыми лидерами в своей специальности), а также в обязательном порядке результаты, полученные в ходе выполнения ПНР НИУ. Особенно это касается программ старших курсов ВПО, программ обучения ПдВО и ДПО. Тесное взаимодействие с лучшими профессиональными кадрами ведущих клиник Москвы, на которых базируются кафедры университета, также позволило заложить в программы обучения инновационные диагностические и лечебные методики.

Во второй половине 2012 года, в связи с готовящейся модернизацией медицинского образования с целью вхождения Российских вузов в мировые рейтинги, 4 заведующих базовыми кафедрами 1 курса (химия, физика,

гистология, анатомия) были направлены в крупнейшие европейские медицинские университеты (Хайдельбергский, Тюбингенский, Лейпцигский, Открытый университет г. Лондона) для встречи с их деканами и профессорами профильных кафедр с целью получения учебных планов и рабочих программ. К сентябрю 2013 года на основе полученных материалов планируется полностью переработать рабочие программы РНИМУ по этим дисциплинам. Следующая группа профессоров университета (кафедры 2-3 курсов) готовится к выезду весной 2013 года. Помимо этого, по поручению Минздрава РФ в ноябре 2012 года сотрудники РНИМУ им. Н.И. Пирогова приступили к разработке около 30 Примерных программ для внедрения их в медицинские вузы на всей территории Российской Федерации. Лидирующими направлениями в разработке программ являются специальности «Педиатрия» (ПНР №3) и «Медико-биологические дисциплины» (ПНР №1, 2, 5).

В течение 2012 года в университете проходили обучение студенты из 63 регионов России, 55 стран СНГ и дальнего зарубежья. Общее количество контрактных студентов составляло в отчетный период 3'160 (или 4'569 с учетом Московского факультета, см. ниже) из них 965 из стран ближнего и дальнего зарубежья. Целевой прием в 2012 году составил 180 человек. Всего на целевых местах в университете обучаются 637 студентов (или 2'046 с учетом Московского факультета, см. ниже). Направление целевиков в РНИМУ им. Н.И. Пирогова осуществляется на основе постоянно действующих договоров о подготовке кадров, заключенных между университетом и департаментами здравоохранения республик и областей Российской Федерации. Крупнейшим «заказчиком» в обучении студентов на контрактно-целевой основе до 2011 года был Департамент здравоохранения г. Москвы (так называемый «Московский факультет»; целевая подготовка на основе контрактов с «городом»). Однако, начиная с 2012 года в связи с изменением законодательства, прием на этот факультет был прекращен, что должно было существенно уменьшить число контрактных студентов. В качестве компенсации в прошлую приемную кампанию университетом было запрошено и получено разрешение Минздрава РФ увеличить количество контрактных мест по свободному конкурсу. В результате удалось набрать дополнительно более 300 контрактников и компенсировать потери (количественно, но не по финансам) от закрытия приема на Московский факультет. Всего в 2012 году в университет было принято 669 контрактных студентов.

РНИМУ им. Н.И. Пирогова является одним из крупнейших в России центров переподготовки врачей, осуществляющих специализированную и высокотехнологическую медицинскую помощь. Ведущие специалисты в различных областях современной терапии, педиатрии и хирургии проводят обучение по 45 медицинским специальностям на 29 кафедрах Факультета усовершенствования врачей (ФУВ) и еще 17 кафедрах других факультетов.

За 2012 год на ФУВ прошли переподготовку и повышение квалификации 10'004 врачей из ведущих клиник и университетов страны. В программы обучения традиционно включались новейшие результаты исследований по ПНР НИУ, полученные сотрудниками университета. 896 врачей прошли обучение на контрактной основе. Одной из проблем с переподготовкой кадров, возникших в 2011-2012 гг., стал запрет на ведение образовательной деятельности на территориях, не вписанных в образовательную лицензию. Это практически «свело на нет» выездные циклы повышения квалификации и существенно повысило стоимость этого процесса (вместо выезда небольшой команды лекторов на места десятки или сотни врачей должны ехать к месту обучения и проживать там от недели до полугода). Отрадно, что в новом «Законе об образовании» данное ограничение снято, что позволит в 2013 году восстановить систему переподготовки на местах и увеличить количество обучаемых.

За 2012 год на Факультете повышения квалификации (ФПК) РНИМУ им. Н.И. Пирогова прошли обучение 20 преподавателей из других вузов г. Москвы и регионов Российской Федерации. Кроме того, в промежутке между сентябрем и ноябрем ведущие специалисты, входящие в ПНР №1 (молекулярная биология) и №4 (молекулярная физиология) провели курсы повышения квалификации для профильных преподавателей 47 медицинских вузов (188 человек) на базе Всероссийского учебно-научно-методического центра по непрерывному медицинскому и фармацевтическому образованию Минздрава РФ (ГБОУ ДПО ВУНМЦ МЗ РФ).

5. Наиболее значимые инфраструктурные изменения, включая развитие инновационной инфраструктуры

Несмотря на 2-кратную смену руководства РНИМУ им. Н.И. Пирогова в процессе реализации Программы развития (август 2011 г. и август 2012 г.), ее управление остается стабильным. Не изменился руководитель Программы развития университета – академик РАМН Р.У. Хабриев. С конца 2011 года к управлению Программой подключился профессор И.Г. Козлов сначала в качестве Советника ректора, потом как Проректор по инновационному развитию (с августа 2012 года и по настоящее время – Проректор по научной работе и инновационному развитию РНИМУ им. Н.И. Пирогова). Сохранился в полном объеме «Отдел по сопровождению Программы развития НИУ», работает на функциональной основе созданная в конце 2011 года «Дирекция НИУ», объединяющая сотрудников планово-экономического, юридического, научного, учебно-методического отделов.

Особо следует отметить, что и.о. Ректора РНИМУ им. Н.И. Пирогова, профессор А.Г. Камкин, является одним из основных лидеров «Фундаментального направления» ПНР №4, вновь назначенный Проректор по лечебной работе, профессор М.В. Дегтярева – возглавляет ПНР №3, Проректор по научной работе и инновационному развитию, профессор И.Г. Коз-

лов (активный участник ПНР №3 и стратегический партнер ПНР №2 и №4) и советник и.о. Ректора, профессор М.Э. Григорьев участвовали в подготовке Программы НИУ на этапе конкурсного отбора. Со стороны руководства Университета это обеспечивает всецелую поддержку Программы развития и гарантирует ответственное отношение к ее реализации.

Новым позитивным моментом в сфере совершенствования системы управления Программой развития, в частности, и всего университета, в целом, можно считать принятие в 2012 году Ученым советом РНИМУ им. Н.И. Пирогова решения об реорганизации НИИ клинической экспертизы и фармакоэкономики в единую маркетингово-внедренческую структуру – Центр внедрения инновационных медицинских и фармацевтических технологий, который возглавил академик РАМН Р.У. Хабриев. В настоящее время Центр приступил к работе (издан приказ, создано положение, проведен набор сотрудников, объем договор Центра за 4 месяца его функционирования достиг 500 тыс. рублей). В дополнение к Центру внедрения в основном сопровождающий проекты и отвечающий за их трансфер осенью 2012 года был создан Отдел разработки инновационных проектов, на который возложена задача генерации и поиска проектов.

Кроме того, необходимо отметить, что все подразделения Университета, участвующие в выполнении ПНР и управлении Программой НИУ контролируются системой менеджмента качества (СМК), основанной на стандартах ИСО 9001:2008. В течение отчетного периода СМК активно развивалась, регулярно проводился мониторинг качества научно-инновационной и образовательной деятельности посредством аудиторских проверок в структурных подразделениях.

Традиционно медицинские вузы являются одними из самых «производственно-ориентированных» учебных учреждений. Начиная с 3-го курса (со 2-го по ФГОС-3) студенты проходят обучение на клинических базах, т.е. непосредственно на месте своей будущей работы. В РНИМУ им. Н.И. Пирогова из 135 кафедр 90 являются клиническими и осуществляют научно-образовательно-лечебную деятельность на 173 клинических базах – в ведущих федеральных и городских лечебно-профилактических учреждениях (ЛПУ). В связи с этим, при формировании Программы развития университета были заложены принципы быстрого трансфера результатов, полученных в ходе выполнения фундаментальных и прикладных исследований в практическую медицину. В состав исполнителей каждого из 5 ПНР Программы развития были включены как подразделения фундаментального плана, так и работающие в клиниках специалисты. Наиболее показательным примером является ПНР №4 «Профилактика, диагностика и лечение заболеваний, связанных с нарушением кровообращения и гипоксией», в состав которого входят 4 раздела: «Фундаментальные исследования» (НОЦ фундаментальной и прикладной физиологии медико-биологического факультета (МБФ), кафедра медицинской биофизики МБФ, кафедра экспе-

риментальной и прикладной физики педиатрического факультета, кафедра высшей математики МБФ), «Хирургия» (13 хирургических подразделений всех факультетов), «Кардиология» (13 терапевтических подразделений всех факультетов) и «Неврология» (6 неврологических подразделений всех факультетов).

Примером продуктивного взаимодействия может также служить самый «фундаментальный» ПНР №1, основной тематикой которого являются нанобиотехнологии. Одним из направлений фундаментальных исследований данного ПНР является визуализация биологических объектов молекулярного и клеточного уровня, а также разработка средств направленной доставки лекарственных препаратов к патологическим мишеням для, так называемой, «таргетной терапии» (ответственный исполнитель – кафедра и отдел медицинских нанобиотехнологий). В отчетный период разработанные фундаментальными учеными методы молекулярной визуализации опухолевых клеток нейронального происхождения (гиобластом) были «переданы» нейрохирургам (кафедра неврологии и нейрохирургии), в результате чего хирурги в буквальном смысле «прозрели». С помощью данных методов стало возможным увидеть в головном мозге границы опухоли и оптимизировать объем оперативного вмешательства [Чехонин В.П., Баклаушев В.П., Юсубалиева Г.М. «Современные технологии и клинические исследования в нейрохирургии». Глава 2: «Современные технологии в нейрохирургии». Под ред. А.Н. Коновалова, Москва 2012].

В 2012 году продолжилась работа по внедрению методов лечения тромбозов нижних конечностей (ПНР №4, раздел «Хирургия»). В прошлом году (см. доклад 2011 года) сотрудниками кафедры факультетской хирургии была в целом сформирована программа «Территория без тромбозов» и разработаны методы, позволяющие лечить варикозное расширение вен в амбулаторных условиях без госпитализации (ранее 7 койко-дней на каждого пациента). В этом году на кафедру в рамках Программы НИУ было закуплено уникальное диагностическое оборудование, которое позволит оптимизировать диагностику тромботических осложнений и выработать на основе новых диагностических критериев тактику оперативного вмешательства.

С точки зрения трансфера научных достижений по ПНР университета в образовательный процесс и экспорта медицинских технологий наиболее показательными является работа симуляционных центров. В конце 2011 года к уже имеющимся учебным центрам НОИЦ «Диагностика, коррекция и мониторинг врожденных и перинатальных заболеваний» и НОИЦ «Неотложные состояния в педиатрии» (ПНР №3) добавился третий учебный центр НОИЦ прикладной анатомии, экспериментальной и оперативной хирургии (ПНР №4). Таким образом, оба основных клинических ПРН имеют теперь свои тренинговые площадки.

Все три симуляционных центра работали в отчетном году в напряженном режиме, проводя обучение студентов, ординаторов, аспирантов, слушателей ФУВ и московских врачей. Необходимо отметить, что наличие центров позволило пригласить в отчетный период ведущих иностранных специалистов для передачи опыта обучающимся в университете (подробнее см. ниже в разделе б).

Развитие инновационной инфраструктуры РНИМУ им. Н.И. Пирогова в 2011 году предполагало начало практической реализации Федерального закона от 2 августа 2009 г. №217-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам создания бюджетными научными и образовательными учреждениями хозяйственных обществ в целях практического применения (внедрения) результатов интеллектуальной деятельности».

Однако выполнение Федерального закона №217-ФЗ в 2011 году не представлялось возможным в связи с отсутствием у университета необходимого вида доходов в Разрешении на осуществление приносящей доход деятельности от 05.07.2011 №055072/105. Данный вопрос прорабатывался неоднократно с Минздравсоцразвития России, но безуспешно. Вследствие этого в 2011 году развитие этого раздела инновационной инфраструктуры в Университете было не реализовано.

В 2012 году с переходом бюджетных учреждений на государственный заказ (Федеральный закон №83-ФЗ) ограничения на организацию МИП для Университета были сняты, что позволило интенсифицировать работу по данному направлению. внедрения результатов интеллектуальной деятельности.

В настоящее время поданы документы на государственную регистрацию 3-х малых инновационных предприятий.

После получения поддержки Программы развития НИУ уровень патентной деятельности в РНИМУ им. Н.И. Пирогова резко возрос (с 7-9 до 20-40 патентов в год). В 2012 году также были получены патенты по 25 заявкам. Особо в отчетный период были успешны сотрудники ПНР №3 (12 патентов).

По плану в 2011 году 3 патента должны были быть поставлены на бухгалтерский учет в качестве нематериальных активов и еще 3 – в 2012 году. План 2011 года был выполнен в срок, но в конце этого же года с опережением были получены патенты, которые планировались на 2012 год. В связи с этим руководством университета было принято решение о постановке в 2011 году всех 6 патентов на бухгалтерский учет. Таким образом, план 2012 года был выполнен с опережением.

Однако прямая продажа объектов интеллектуальной собственности в области диагностики и лечения государственным учреждением не представляется возможной как по социально-этическим причинам, так и из-за

отсутствия в Российской Федерации заинтересованных коммерческих организаций (подробнее см. ниже в разделе 7).

В связи с этим коммерциализация РИД возможна только двумя способами: через МИП или путем налаживания технологической цепочки на собственной базе университета силами его сотрудников с последующим заключением возмездных договоров.

Оба направления активно развиваются в университете. После снятия в начале 2012 года ограничения на организацию МИП в университете было намечено несколько направлений, в которых создание инновационных предприятий было бы наиболее перспективным. В настоящее время поданы документы на государственную регистрацию 3-х таких предприятий. В отчетный период также удалось достигнуть успехов по второму направлению: в рамках ПНР №1 по договору было получено 310 тыс. рублей на проведение визуализации объектов по оригинальным методикам и в рамках ПНР №2 по нескольким договорам было получено 1'045 тыс. рублей на оценку персонализированных параметров иммунитета по запатентованной университетом методике (один из патентов, поставленных на баланс).

6. Интеграция университета в мировое научно-образовательное пространство и меры по улучшению его позиционирования на международном уровне

В настоящее время в РНИМУ им. Н.И. Пирогова обучается 1207 иностранных граждан из 55 зарубежных стран, из которых 965 – студенты (около 10% контингента), 20 – интерны, 156 – ординаторы, 26 – аспиранты и докторанты, 40 – слушатели подготовительного отделения. Для контроля и обеспечения образовательного процесса, а также для привлечения новых иностранных студентов в университете функционируют Отдел по обучению иностранных граждан и Международный отдел, в обязанности которых входит постоянное взаимодействие с партнёрами университета по вопросам набора иностранных граждан для обучения.

За отчетный период на регулярной основе происходило взаимодействие с посольствами Малайзии, Республики Союз Мьянма и другими иностранными представительствами в Российской Федерации с целью увеличения набора студентов и ординаторов для обучения в университете. Налажены контакты с исполнительным директором Ассоциации Восточно-Европейских университетов Б.И. Вороновским, в марте 2012 года принято участие в образовательной выставке на территории Малайзии, проведены встречи с почётным консулом посольства РФ в Малайзии господином Теон Сэнг Ли, менеджером по развитию компании «Правильное размещение студентов» доктором Сиваприян Тиругнанам, медицинским консультантом центрального офиса компании «медик» доктором Лау Хау Минг, директором компании Евразия Экзим доктором Парас Б. Рана, научным консультантом университетского колледжа «Сэги» господином Тэн

ли Хиан, директором колледжа «Визион» господином Ли Ви Лонг, с образовательным консультантом международного исследовательского центра «Нуса» господином Рамани Саппиах, консультантом отдела маркетинга компании «Российские Ресурсы». В марте 2012 года также были проведены переговоры с потенциальными партнёрами по набору студентов из Азербайджана, Израиля, Малайзии, Индии. На сайте приёмной комиссии университета размещена и постоянно обновляется информация на русском и английском языке по набору иностранных граждан в университет.

Основными формами профессиональной переподготовки и повышения квалификации научно-педагогических работников университета является обучение на факультете повышения квалификации (ФПК) и на факультете усовершенствования врачей (ФУВ). В текущем году обучение на ФПК прошли 249 преподавателей университета, что способствовало не только внедрению новых методик преподавания, но и обмену между сотрудниками университета результатами исследований, полученных в ходе выполнения ПНР. Кроме того, 221 сотрудник РНИМУ им. Н.И. Пирогова прошел в 2012 году переподготовку или повышение квалификации на кафедрах ФУВ.

Помимо обязательных для преподавателей и врачей циклов усовершенствования в прошлом и отчетном году в университете было организовано повышение квалификации в области информатизации, с целью внедрения в учебный процесс новейших информационно-коммуникационных технологий. В 2011 году обучение по этой теме прошли 20 сотрудников, в этом – еще 10.

Немаловажным является обучение административно-управленческих кадров университета, в частности, с целью повышения эффективности сопровождения Программы развития НИУ. В 2012 году 22 сотрудника административного звена РНИМУ им. Н.И. Пирогова прошли повышение квалификации по направлениям совершенствования бюджетной и кадровой политики, оборота наркотических средств в лечебных учреждениях, инженерным тематикам и т.д.

После невыполнения в 2010-2011 гг. показателя международной академической мобильности обучающихся и сотрудников в свете прохождения ими стажировок в ведущих мировых центрах администрацией были предприняты попытки стабилизировать ситуацию. Несмотря на это, за первое полугодие 2012 года только 9 сотрудников прошли повышение квалификации по этому направлению. Однако за второе полугодие 2012 года удалось достичь планового показателя: 202 сотрудника университета прошли стажировки на конец отчетного периода.

Особо хотелось бы отметить недостаточную эффективность «выездного» подхода повышения квалификации сотрудников для вузов медицинского профиля. В частности, для фундаментального и медико-биологического блока Программы развития наиболее перспективным яв-

ляется не массовый выезд нескольких десятков сотрудников в мировые центры (с негарантированным возвращением всех участников проекта), а приглашение иностранных специалистов (в совершенстве владеющих методами работы на закупленном оборудовании и способных их адаптировать к конкретным условиям) в оснащенные в рамках Программы инновационные центры и лаборатории для параллельного обучения и проведения научных исследований.

Еще более сложной является отправка на стажировки в мировые зарубежные центры врачей-исследователей. По европейскому и североамериканскому законодательству иностранные специалисты не имеют права доступа к пациенту без предварительной сдачи «местного» квалификационного экзамена. Это превращает наших врачей-стажеров, выезжающих на краткосрочные стажировки в мировые центры, в «наблюдателей», что «сводит на нет» эффективность процесса. Напротив, в России переоснащение больниц в рамках «Программы модернизации здравоохранения», также как закупка в рамках Программы развития РНИМУ целого ряда тренажеров и симуляторов в настоящее время привели к созданию отечественной современной материально-технической базы для передачи опыта. В этих условиях приглашение иностранного специалиста является наиболее эффективной стратегией, т.к. позволяет в те же сроки повысить квалификацию большего количества участников процесса. В РНИМУ им. Н.И. Пирогова такой опыт был проведен в 2011 году и полностью себя оправдал. В отчетный период он продолжал развиваться.

В отчетном периоде были организованы обучающие лекции по клинической фармакологии профессора Кейптаунского Университета Питера Ван Дер Бижля (ЮАР): «Фармакогенетика – основа персонализированной медицины» и «Стероидные гормоны и препараты, изменяющие функцию надпочечников». Профессор Берлинского Института антиоксидантной терапии И. Попов (Германия) провел практические семинары по тематике «Новые хемилюминисцентные методы исследования антиоксидантных свойств биологически активных веществ и биологических жидкостей организма человека». Профессор В. Коган (Университет г. Питтсбурга, США) прочел цикл лекций с демонстрацией практических приложений на тему: «Проблемы медицинской биофизики». Профессора И. Трегер и М. Глейзер (Университет Хадасса, Иерусалим, Израиль) провели лекцию-дискуссию «Израильская медицина. Международный опыт». Основатель мировой школы по реанимации новорожденных профессор Р. Бартин (Университет Колорадо, США) прочел лекцию и провел мастер-класс в симуляционном центре «Реанимация новорожденных». Международная команда школы Яна Доналда по ультразвуковой диагностике (профессора А. Kurjak (Хорватия), F.A. Chervenak (США), X. Carbonell-Estrany (Испания), M. Stanojevic (Хорватия), A. Antsaklis (Греция), B.F. Kurjak (Хорватия), U. Honemeyer (ОАЭ), S. Crnogorac (Черногория), S. Zaputovic (Хорва-

тия)) провела обучающие семинары для студентов, интернов и ординаторов в симуляционном центре «Диагностика, коррекция и мониторинг врожденных и перинатальных заболеваний» и на клинической базе кафедры неонатологии ФУВ в ДГКБ №8. Директор неонатальной клиники г. Хессен (Германия) доктор Георг Фрай провел цикл лекций и семинаров по снижению детской смертности и инновационным подходам в педиатрической практике.

С осеннего семестра 2012/2013 уч. года в университет на кафедру физиологии и на кафедру экономики, истории и права были приняты на работу два иностранных профессора А. Гутник (Новая Зеландия) и М. Голдстейн (США).

За время реализации Программы развития у РНИМУ им. Н.И. Пирогова сложились партнерские отношения с крупнейшими международными организациями в области медицинского образования и здравоохранения: Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), World Health Summit – M8 Alliance, Japan-Russia Medical Exchange Foundation и Translational Research Informatics Center (Япония), Подкомиссией по здравоохранению российско-китайской межправительственной комиссии по гуманитарному сотрудничеству, Международным научно-образовательным инновационно-технологическим консорциумом медицинских вузов и вузов физического воспитания и спорта (Украина), Ассоциацией Восточно-Европейских университетов.

7. Общая оценка социально-экономической эффективности программы развития университета

В целом в 2012 году по всем заявленным приоритетным направлениям развития план научных и образовательных мероприятий выполнен на 100%.

В отчетном периоде более чем на 20% перевыполнены следующие показатели:

- Количество статей по ПНР НИУ в научной периодике, индексируемых иностранными и российскими организациями (Web of science, Scopus, Российский индекс цитирования), в расчете на одного НПП (123,4%)
- Доля НПП, имеющих степень кандидата наук до 30 лет (139,2%)
- Доля принятых в аспирантуру и докторантуру из сторонних организаций по ПНР НИУ в общей численности аспирантов и докторантов НИУ (126,7%)
- Доходы НИУ из всех источников от образовательной и научной деятельности в расчете на одного НПП (138,7%)
- Доля обучающихся из стран СНГ по ПНР НИУ (194,2%)

- Доля профильных обучающихся НИУ, трудоустроенных по окончании обучения по специальности, в общем числе профильных обучающихся НИУ (142,6%)

Среди невыполненных показателей следует выделить блок, касающийся доходов от научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, также показатель «Доля научно-педагогических работников и инженерно-технического персонала возрастных категорий до 49 лет» (выполнен на 83,3%). Невыполнение этих показателей связано со спецификой деятельности медицинских вузов и сложившейся в последние 2-3 года ситуацией в столичном здравоохранении.

Группа показателей по доходам от НИОКР является «болевым точкой» Программы развития РНИМУ им. Н.И. Пирогова на протяжении 3-х первых лет ее реализации. Невыполнение этого показателя связано с двумя причинами.

Во-первых, в государственных фондах объем средств на проведение НИР и НИОКР в области биологии и медицины существенно ограничен. Университет активно участвует в грантовых программах РФФИ и РГНФ, ФЦП, однако размер полученных грантов является явно недостаточным для выполнения показателя.

Второй (и, пожалуй, самой главной) причиной невыполнения показателя является отсутствие коммерческих организаций-заказчиков НИР и НИОКР в отечественной медицине. Частные медицинские центры и клиники, как правило, используют уже имеющиеся рутинные медицинские технологии и не готовы вкладываться в инновации.

Поэтому основным заказчиком и потребителем разрабатываемых в университете научно-практических тематик, являются *бюджетные* лечебно-профилактические учреждения (ЛПУ) федерального и регионального уровня, внедрение разработок в которые *не предполагает прямого трансфера денежных средств* от заказчика к исполнителю (как это происходит, например, в инженерной области при взаимодействии технического НИУ и коммерческой компании или госкорпорации). В сфере государственной медицины главными параметрами социально-экономической эффективности принято считать: положительный клинический эффект в лечении ранее неизлечимых заболеваний, сокращение сроков лечения, снижение частоты и выраженности осложнений, улучшение качества жизни пациента (комплаентность) и т.д., что в конечном итоге *сокращает расходы государства на медицину* и поднимает его социальную значимость.

Именно поэтому в Программе развития РНИМУ им. Н.И. Пирогова конечная эффективность выполняемых мероприятий носит социально-экономический характер и направлена *«на реализацию целей демографической политики Российской Федерации за счет внедрения передовых достижений медицинской науки, полученных в рамках ПНР, в практику общественного здравоохранения»*.

В соответствии с этим, за 2010-2012 гг. в рамках научно-клинической работы сотрудниками университета было разработано и внедрено более десятка новых способов лечения и диагностики, проконсультировано и пролечено с использованием новых медицинских технологий (разработанных, в том числе, и в рамках ПНР НИУ) несколько десятков тысяч пациентов, страдающих тяжелыми заболеваниями различной этиологии.

В 2012 году сотрудниками клинических подразделений университета было оказано 17'578 случаев высокотехнологичной медицинской помощи (стоимостью от 2 до 38 тыс. руб.). Однако средства на эту деятельность выделялись клиническим базам и не проходили через расчетные счета университета.

Снижение показателя «Доля научно-педагогических работников и инженерно-технического персонала возрастных категорий до 49 лет» также вполне объяснимо. В связи с нехваткой в г. Москве более 90 тысяч врачей в 2009 году был кардинально (в несколько раз) изменен размер оплаты труда в столичном здравоохранении, в результате чего заработная плата городского врача в 2-3 раза превысила заработную плату преподавателя в университете. Это привело к постепенному «вымыванию» наиболее перспективных молодых сотрудников университета, занимавших должности от ассистента до доцента и соответственно к невыполнению упомянутого показателя. В настоящее время администрацией предпринимаются энергичные попытки выровнять ситуацию, стабилизировать и поднять показатель до 100%.

Одним из важнейших показателей социально-экономической эффективности программы развития университета является его положение в рейтингах вузов. РНИМУ им.Н.И. Пирогова в конце 2011 года вошел в двадцатку (Top 20) независимого Национального рейтинга ведущих университетов России ИА «Интерфакс» (при поддержке Минобрнауки РФ; <http://univer-rating.ru>), перейдя с 45-46 места (2010 год) на 18-21 место (2011 год). По данным «Ранжирования российских вузов» (НФПК, апрель-июль 2012 года) РНИМУ им. Н.И. Пирогова входит в десятку лучших университетов как внутри категории «Национальные исследовательские университеты» (9 место из 29), так и общем отдельном ранжировании всех вузов участников (6 место из 103). Последний рейтинг составленный РА «Эксперт» (опубликован «Русский репортер» №45 (274), 15.11.2012 г.) определяет место РНИМУ им. Н.И. Пирогова среди всех вузов как 28, при этом в TOP 100 попадают еще только 2 медицинских вуза: Санкт-Петербургский государственный медицинский университет им. акад. И.П. Павлова (30 место) и 1-й Московский государственный медицинский университет им. И. М. Сеченова (39 место).

По результатам проведенного МОН России мониторинга Российских вузов, итоги которого были опубликованы в ноябре 2012 года, РНИМУ им. Н.И. Пирогова вошел в число эффективных университетов. При этом невыполнение некоторых из критериев оценки было скорее связано со спе-

цификой вуза, чем с его неэффективностью. Например, показатель по учебным площадям не учитывал территории 173 клинических баз где студенты 4-6 курса находятся постоянно, а также проходят занятия со слушателями ФУВ, т.к. они не вписаны в лицензию университета. Однако у университета есть договора на образовательную деятельность с каждым из лечебных учреждений, которые утверждены учредителем: Минздравом РФ и Департаментом здравоохранения г. Москвы.

По собственной оценке руководства университета и лидеров ПНР реализация Программы развития университета на 2010-2019 гг. – это приближение к соответствующим мировым требованиям научно-исследовательской и образовательной деятельности университета. Крайне важно – Программа поддержана той частью коллектива, которая определяет будущее университета. Важнейший итог Программы: изменения, происходящие в сознании профессоров и преподавателей, поверивших в возможность решительных перемен к лучшему условий учебной и научной работы. Еще один важный итог Программы: рост международного авторитета университета, расширение географии сотрудничества.

Вместе тем, целый ряд позиций в Программе развития вызывает в университете затруднения. Большая часть из тех, которые возникли за три года реализации Программы развития, приведена в тексте конкретных разделов данного документа.

Однако существует еще одна обсуждаемая на уровне администрации проблема будущего периода. Она касается технического обслуживания и ремонта закупаемого в рамках Программы развития уникального оборудования. За 3 года Программы университет приобрел и ввел в эксплуатацию около сотни наименований дорогостоящего научного оборудования. По ряду закупленных позиций в течение следующих 2-3 лет истекнут гарантийные обязательства и ремонт техники должен будет осуществляться за счет собственных средств университета. Кроме того, многие из приборов, используемых в клинических исследованиях требуют периодической проверки. По анализу специалистов из Отдела медицинского, научного оборудования и метрологического контроля РНИМУ им. Н.И. Пирогова обслуживание оборудования, закупленного в рамках Программы развития, оценивается приблизительно в 40 млн. рублей в год. В связи с этим университет просит рассмотреть вопрос о возможности включения данной статьи расходов в софинансирование Программы или обсудить возможность получения данных средств по какой-либо дополнительной Программе, инициированной Министерством образования и науки.

И.о. ректора ГБОУ ВПО
РНИМУ им. Н.И. Пирогова

А.Г. Камкин