

Аналитическая записка

к докладу ГБОУ ВПО «Российский национальный исследовательский медицинский университет им. Н.И. Пирогова» Минздрава РФ
о ходе реализации программы развития в 2013 году

По результатам реализации Программы развития в 2013 году РНИМУ им. Н.И. Пирогова был представлен отчет, содержащий конкретную и подробную информацию по всем требуемым показателям.

В приведенном ниже документе обобщаются и анализируются полученные результаты, а также приводятся примеры наиболее показательных из них.

1. Краткая характеристика национального исследовательского университета и программы его развития

ГБОУ ВПО «Российский национальный исследовательский медицинский университет имени Н.И. Пирогова» Министерства здравоохранения Российской Федерации реализует программы довузовского, высшего, послевузовского и дополнительного профессионального образования, осуществляет научно-исследовательскую деятельность в области фундаментальных и прикладных биомедицинских исследований, оказывает населению высокотехнологичную специализированную медицинскую помощь.

Деятельность университета осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации в области образования, науки и здравоохранения. Правовой статус университета, его структура и порядок организации деятельности определяются Уставом университета, утвержденным приказом Минздрава России от 20.06.2011 №580 с изменениями от 11.10.2013 г. №732. Учредителем университета является Правительство Российской Федерации. Полномочия учредителя на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.09.2008 №1300-р осуществляет Министерство здравоохранения Российской Федерации.

В университете функционируют: управление по работе с абитуриентами (ранее факультет довузовской подготовки), семь студенческих факультетов, два факультета последипломного образования, учебно-методическое управление, управление научной деятельностью, управление по информационным технологиям. В состав университета входит пять Научных институтов (НИИ фундаментальных и прикладных биомедицинских исследований, НИИ педиатрии и детской хирургии, НИИ cerebrovascularной патологии и инсульта, НИИ клинической хирургии, НИИ хирургической патологии и критических состояний детского возраста), а также Научно-клинический центр (НКЦ) геронтологии, три Симуляционных центра (НОИЦ «Диагностика, коррекция и мониторинг врожденных и перина-

тальных заболеваний», НОИЦ «Неотложные состояния в педиатрии», НОИЦ прикладной анатомии, экспериментальной и оперативной хирургии), Телемедицинский центр, Центр внедрения инновационных медицинских и фармацевтических технологий, Медицинский центр.

Подготовка студентов осуществляется по 9 специальностям: «Лечебное дело», «Педиатрия», «Стоматология», «Медицинская биохимия», «Медицинская биофизика», «Медицинская кибернетика», «Фармация», «Медицинская психология» и «Социальная работа». Подготовка по всем направлениям, кроме «Социальной работы» (бакалавриат), проходит в рамках одноступенчатой системы «специалитета». Продолжительность обучения по клиническим специальностям – 6 лет (кроме специальностей «Стоматология», «Медицинская психология», «Фармация» – 5 лет). По специальностям «Лечебное дело» и «Педиатрия» после завершения программы ВПО для получения сертификата специалиста обязательным является прохождение дополнительного последипломного образования в виде интернатуры (1 год) и/или ординатуры (2 года). В настоящее время в университете ведется подготовка по 26 специальностям интернатуры, 46 специальностям ординатуры и 45 специальностям аспирантуры.

За отчетный период в университете проходили обучение 7807 студентов, 1667 интерна и ординатора, а также 252 аспирантов. Количество научно-педагогических сотрудников – 1620 человек.

Консолидированный бюджет университета в 2013 году превысил 3 млрд. рублей (3'390'780 тыс. руб.). Доля средств от собственной приносящей доход деятельности составила 30,16% (1'022'702 тыс. руб.). Основным источником внебюджетных средств являются доходы от образовательной деятельности; объём НИОКР в целом по университету в 2013 году составил 557,56 млн. рублей. Учитывая, что РНИМУ им. Н.И. Пирогова является федеральным учебным учреждением и расположен в г. Москве, дотации из региональных и/или муниципальных бюджетов университет не получает. Создание фонда целевого капитала и использование его средств не предусмотрено Уставом университета в части приносящей доход деятельности.

Программа развития РНИМУ им. Н.И. Пирогова утверждена приказом №743 Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2010 г. и основана на анализе стратегических приоритетов, устанавливаемых решениями Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации в области демографии и охраны здоровья, стратегии развития российского здравоохранения.

Целью Программы развития является создание современного медицинского университета, предоставляющего качественное высшее профессиональное образование, основанное на интеграции с наукой, лучших традициях отечественной медицины и современных образовательных технологиях, высокой квалификации профессорско-преподавательского состава,

непрерывном совершенствовании процесса и условий подготовки, постоянном повышении профессионального уровня специалистов в области здравоохранения в интересах личности, общества и государства. Для достижения цели были определены основные задачи Программы:

- совершенствование образовательной деятельности, направленное на кадровое обеспечение здравоохранения и смежных отраслей;
- развитие и повышение эффективности научно-инновационной деятельности;
- развитие материально-технического и кадрового потенциалов университета;
- развитие вклада университета в практическое здравоохранение;
- совершенствование управления университетом.

В течение отчетного периода планомерно реализовывались мероприятия по всем 4 блокам Программы для достижения результатов по 5 заложенным в ней приоритетным направлениям развития (ПНР):

- ПНР №1 – Инновационные технологии в изучении живых систем
- ПНР №2 – Персонализированная медицина
- ПНР №3 – Профилактика, диагностика и лечение врожденных и перинатальных заболеваний у детей
- ПНР №4 – Профилактика, диагностика и лечение заболеваний, связанных с нарушением кровообращения и гипоксией
- ПНР №5 – Медицинские информационные технологии.

В соответствии с приказом №743 суммарный бюджет Программы развития на 2010-2019 гг. составляет 3'102 млн. рублей, из которых 1'800 млн. руб. из федерального бюджета и 1'302 млн. руб. из внебюджетных источников университета (софинансирование). В 2013 году финансирование Программы развития должно было включать 200 млн. руб. федерального бюджета и 98 млн. руб. софинансирования. Однако в части федерального бюджета произошла коррекция и сумма на 2013 год уменьшилась до 192,471 млн. руб. В связи с этим была проведена коррекция в финансировании плана мероприятий Программы на 2013 год. Финансирование мероприятия 3.2. «Развитие научно-исследовательского института клинико-экономической экспертизы и фармакоэкономики» было уменьшено на 7,529 млн. руб.

По состоянию на 31.12.2013 г. расходование средств федерального бюджета составило 192,471 млн. руб., а средств софинансирования 98,004 млн. руб., что составляет соответственно 100% от доведенного объема средств по федеральному бюджету и софинансированию.

2. Приоритетные направления развития (ПНР) университета

Все заложенные в Программе развития ПНР соответствуют приоритетам модернизации экономики Российской Федерации в области медицины и перечню критических технологий Российской Федерации, установ-

ленному Указом Президента Российской Федерации №899 от 7 июля 2011 г. В частности:

- ПНР №1 – Инновационные технологии в изучении живых систем – *приоритеты*: «Индустрия наносистем» (№2), «Науки о жизни» (№4); *технологии*: «Биокаталитические, биосинтетические и биосенсорные технологии» (№3), «Биомедицинские и ветеринарные технологии» (№4), «Геномные, протеомные и постгеномные технологии» (№5), «Клеточные технологии» (№6), «Нано-, био-, информационные, когнитивные технологии» (№8), «Технологии биоинженерии» (№10)
- ПНР №2 – Персонализированная медицина – *приоритеты*: «Науки о жизни» (№4); *технологии*: «Биомедицинские и ветеринарные технологии» (№4), «Геномные, протеомные и постгеномные технологии» (№5), «Клеточные технологии» (№6), «Технологии снижения потерь от социально значимых заболеваний» (№22)
- ПНР №3 – Профилактика, диагностика и лечение врожденных и перинатальных заболеваний у детей – *приоритеты*: «Науки о жизни» (№4); *технологии*: «Геномные, протеомные и постгеномные технологии» (№5), «Клеточные технологии» (№6), «Технологии снижения потерь от социально значимых заболеваний» (№22)
- ПНР №4 – Профилактика, диагностика и лечение заболеваний, связанных с нарушением кровообращения и гипоксией – *приоритеты*: «Науки о жизни» (№4); *технологии*: «Биокаталитические, биосинтетические и биосенсорные технологии» (№3), «Геномные, протеомные и постгеномные технологии» (№5), «Клеточные технологии» (№6), «Технологии снижения потерь от социально значимых заболеваний» (№22)
- ПНР №5 – Медицинские информационные технологии – *приоритеты*: «Науки о жизни» (№4); *технологии*: «Биомедицинские и ветеринарные технологии» (№4), «Нано-, био-, информационные, когнитивные технологии» (№8), «Технологии информационных, управляющих, навигационных систем» (№13), «Технологии снижения потерь от социально значимых заболеваний» (№22)

Помимо этого, ПНР РНИМУ им. Н.И. Пирогова реализуются в соответствии с задачами развития здравоохранения Российской Федерации, главной среди которых является сохранение и развитие человеческого капитала. Так, подразделения-участники ПНР №2, №3, №4 и №5 в отчетный период активно участвовали в Программе модернизации здравоохранения Российской Федерации и Программе модернизации здравоохранения города Москвы на 2011-2013 годы. В рамках этих Программ было продолжено дооснащение высокотехнологичным оборудованием целого ряда клинических подразделений для внедрения новых методов диагностики и лечения, разработанных в ходе выполнения научных исследований по ПНР. Подразделения-участники ПНР №4 (разделы «Хирургия» и «Неврология») являются головными исполнителями Федеральных программ «Территория

без тромбозов» и «Профилактика инсультов», направленных на снижение инвалидизации и смертности населения. Сотрудники ПНР №3 в соответствии с поставленными в рамках Программы развития задачами продолжают решать проблемы демографической ситуации в Российской Федерации за счет увеличения рождаемости и снижения детской смертности (Послание Президента РФ от 12.12.2012 г.; Порядок оказания неонатологической помощи, ноябрь 2012 г.). ПНР №1, №2 и №4 (раздел «Фундаментальные исследования») были поддержаны в рамках Стратегии развития медицинской науки в Российской Федерации на период до 2025 года (утверждена Председателем Правительства 04.01.2013 г.). В связи с этим на базе НИИ фундаментальных и прикладных биомедицинских исследований, где располагаются основные подразделения-исполнители данных ПНР, в 2013-2014 году приступил к работе Национальный центр доклинических трансляционных исследований (за счет средств Федеральной адресной инвестиционной программы Минэкономразвития – ФАИП, см. информацию на соответствующем официальном сайте).

3. Наиболее значимые научные достижения университета за отчетный год

В 2011 году в рамках Государственной программы инновационного развития компаний с государственным участием, а также программы развития кооперации российских ВУЗов и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологического производства, РНИМУ им. Н.И. Пирогова был выбран в качестве опорного ВУЗа для взаимодействия с крупнейшим отечественным фармпроизводителем – компанией «Микроген» (единственная компания с государственным участием в области медицины и фармации). В соответствии с письмом заместителя министра Минобрнауки РФ А.К. Пономарева (АП-1193/13 от 02.11.2011 г.) сотрудничество с компанией «Микроген» в прошлых и отчетном годах предполагало широкое научное (НИОКР) и образовательное (постдипломная переподготовка) взаимодействие. Однако данное сотрудничество по независящим от Университета причинам пока не нашло своего практического воплощения. В 2012 году взаимодействие с компанией «Микроген» ограничилось 1 договором о клиническом исследовании. В текущий период обсуждается вопрос о начале еще 2 клинических исследований.

В начале 2011 года РНИМУ им. Н.И. Пирогова вошел в число соисполнителей инвестиционного технологического проекта «Формирование в Российской Федерации производства коронарных стентов и катетеров» (проект «Стентекс»), который курируется Комиссией при президенте Российской Федерации по модернизации и технологическому развитию экономики России. Целью проекта является создание на территории России

путем трансфера ведущих зарубежных технологий импортозамещающего производства полного цикла современных изделий медицинского назначения для интервенционной кардиологии. Объем инвестиций в проект до 2015 года составит 5 млрд. рублей. В прошлом году специалисты НИИ клинко-экономической экспертизы и фармакоэкономики РНИМУ им. Н.И. Пирогова провели анализ рентабельности проекта и предоставили его фармакоэкономическое обоснование. С момента создания производства в 2013-2014 годах планируется подключение ведущих специалистов Университета к доклиническим и клиническим испытаниям новой продукции.

В конце 2012 года были инициированы активные переговоры с двумя крупнейшими мировыми фармацевтическими компаниями Abbot Pharmaceuticals и Merck Sharp & Dohm по запуску 2 проектов глобального постдипломного образования по внедрению новых образовательных программ, основанных на последних достижениях медицинской науки и международных образовательных стандартах. В настоящее время один договор на 60 млн. руб. сроком на 2 года подписан с компанией Merck Sharp & Dohm; разрабатываются учебно-методические комплексы с использованием дистанционного образования и включающие данные, полученные в ходе реализации ПНР. Эти образовательные проекты нацелены на коммерциализацию постдипломного образования, а также более глубокую интеграцию Университета в мировой образовательный процесс.

В рамках интеграции с академической наукой РНИМУ им. Н.И. Пирогова имеет более 30 действующих договоров о научном сотрудничестве и подготовке кадров с отечественными и зарубежными институтами и университетами. За рубежом наиболее стабильные партнерские отношения сложились с Фокс-Чейз Онкологическим центром (Филадельфия, США), Медицинским центром Университета Небраски (Омаха, США), Медицинским университетом г. Индианополис (США), Университетом г. Хайдельберг (Германия), Университетом г. Байройт (Германия), Научно-исследовательским институтом антиоксидантной терапии (Берлин, Германия), Аахенским техническим институтом Рейнланда Вестфалена (Аахен, Германия), Университетом Франш-Комтэ (Франция), Открытым университетом Милтона Кейса (Лондон, Великобритания), Научным центром оценки и стимулирования качества в медицине Университета «Ле Сепиенца» (Рим, Италия), Университетом г. Феррара (Италия), Медицинской школой Университета Загреба (Хорватия), Институтом неврологии и генетики Кипра, Промышленным университетом Сантандера (Букараманга, Колумбия) и т.д.

В настоящее время из 29 технологических платформ (ТП), утвержденных решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям, к области деятельности РНИМУ им. Н.И. Пирогова имеет отношение только ТП «Медицина будущего». Платформа развивается достаточно динамично, однако на настоящем этапе ее деятельность носит

скорее декларативный характер. Основным практическим мероприятием, на которое сейчас направлена работа ТП «Медицина будущего», можно считать содействие в реализации Федеральной целевой программы «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу» (ФЦП «Фарма-2020», Минпромторг России). Эта программа является приоритетной также и для РНИМУ им. Н.И. Пирогова: ряд сотрудников университета входят в экспертные советы Минпромторга и РАМН по отбору проектов; в конце 2011 года поданы проекты на финансирование самостоятельных разработок Университета.

РНИМУ им. Н.И. Пирогова является одним из соучредителей ТП «Медицина будущего» и входит в Меморандум этой платформы. Сотрудники ПНР №5 возглавляют Научно-технический совет по медицинской информатике и биоинформатике ТП «Медицина будущего». Подан на рассмотрение и одобрен платформой комплексный проект «Унифицированные решения для обмена медицинской информацией между медицинскими организациями как основа интеграции России в европейское и международное пространство электронного здравоохранения».

В начале 2012 года Минздрав России определил 14 приоритетных направлений развития биомедицинской науки в рамках модернизации здравоохранения и провел проработку собственных научных технологических платформ (утверждены Правительством РФ в конце декабря 2012 года в рамках Стратегии развития медицинской науки до 2025 года). В разработке трех из них – молекулярная физиология (ПНР №4, РНИМУ – головной исполнитель), молекулярная иммунология (ПНР №2 и №3) и педиатрия (ПНР №3), приняли участие руководители и сотрудники ПНР. Еще на 8 платформ была отправлена информация об имеющихся в университете потенциальных исполнителях.

Как уже упоминалось в разделе 2 настоящего документа, в результате реализации концепций нескольких приоритетных направлений развития по Программе НИУ на базе НИИ фундаментальных и прикладных биомедицинских исследований за счет средств ФАИП (порядка 3 млрд. руб.) в 2013-2014 году успешно разворачивается Национальный центр доклинических трансляционных исследований. Другим проектом, поддержанным ФАИП еще в 2010 году и успешно реализуемым сегодня (заключительная стадия возведения здания), является строительство и оснащение НИИ цереброваскулярной патологии и инсульта (ПНР №4, порядка 7 млрд. руб.). Оба проекта реализуются на территории основного комплекса зданий РНИМУ им. Н.И. Пирогова (ул. Островитянова, д. 1).

Традиционно, в 2013 году основное направление выполняемых в рамках ПНР НИУ НИР и НИОКР состояло в проведении клинических испытаний, заказчиком которых являлись крупнейшие российские и зарубежные фармацевтические компании. Несмотря на кризис на мировом и отечест-

венном рынке испытаний лекарственных препаратов, в отчетном периоде были проведены работы по 64 договорам.

В отчетном году помимо традиционных договоров на проведение II-III фазы клинических исследований во 2-ом полугодии на базе медицинского центра Университета было организовано отделение по проведению I фазы клинических исследований и исследованию биоэквивалентности лекарственных препаратов, что позволяет рассчитывать на увеличение объема клинических исследований университета в следующем году. Кроме того, ввод в эксплуатацию вивария и доукомплектование Центра по доклиническим испытаниям (мероприятие 3.1.) за счет закупок 2013 года, а также начало работы Центра по внедрению инновационных медицинских и фармацевтических технологий, организованного в мае 2012 года (см. ниже) и оснащение центра по фармацевтической технологии (мероприятие 3.3. НОИЦ подготовки и переподготовки специалистов для инновационных проектов в фармацевтической деятельности) позволяет рассчитывать на расширение спектра НИОКР в области разработки новых лекарственных средств в дальнейшем периоде реализации программы НИУ. Этому будет способствовать, в частности, проведенная в конце ноября на базе фармацевтического факультета научно-практическая конференция с международным участием «Разработка и регистрация лекарственных средств: технологические аспекты», завершившая создание на базе Университета полной технологической цепочки по разработке и внедрению новых лекарственных форм «от молекулы до аптеки». Данная конференция собрала ведущих фармпроизводителей и проходила с видеотрансляцией при помощи созданного в рамках реализации Программы НИУ телемедицинского центра.

Другим направлением получения дополнительных средств на научные исследования является финансирование грантов РФФИ (9 шт.; в 2012 этот показатель составил 8 шт.), РГНФ (2 шт.), Роснауки (4 шт.), а также лота по ФЦП «Инновационные кадры России» и лота по ЦП ведомства ФМБА «Медико-биологическое и медико-санитарное обеспечение спортсменов сборных команд Российской Федерации на 2011-2013 гг.». Отдельного внимания заслуживает предоставленная Департаментом образования субсидия из бюджета города Москвы в рамках выполнения задачи: «Реализация механизмов развития и эффективного использования потенциалов вузов в интересах города Москвы» в размере 14,67 млн.руб. Также мы рассчитываем на реализацию поданных заявок на НИОКР в Сколково (2 шт.), Роснано, ФЦП «Фарма-2020» и активацию взаимодействия с компанией «Микроген» (см. выше).

В рамках исполнения Программы НИУ созданная в Университете инфраструктура позволила ему занять лидирующие позиции в области медицины и стать площадкой для реализации Указа Президента Российской Федерации № 899 от 7 июля 2011 г. «Об утверждении приоритетных на-

правлений развития науки, технологий и техники в Российской Федерации и перечня критических технологий Российской Федерации». На данный момент это нашло отражение в том, что на базе Университета Министерство здравоохранения РФ приступило к реализации проекта по критическим биомедицинским технологиям «Программа по созданию инновационных биомедицинских продуктов и медицинских технологий для лечения ранее неизлечимых заболеваний и инфраструктуры для их осуществления», рассчитанного на 3 года. В рамках данного проекта будет создано 5 современных лабораторий с 40 новыми научными ставками по тематикам: полногеномное секвенирование и онкоскрининг, регенеративная медицина, беспроводные нейророботы.

Всего на проведение НИР и ОКР в отчетный период было получено 557,564млн. рублей из федерального бюджета и 69,33 млн. рублей из внебюджетных источников.

В течение 2013 года сотрудниками подразделений, работающих по тематикам ПНР, было опубликовано 1155 статей в ведущих отечественных и иностранных научных журналах (из них 92 за рубежом); выпущено 92 монографии, руководств, пособий и учебников; оформлены патенты на 28 объектов интеллектуальной собственности, 4 из которых поставлены на бухгалтерский учет (подано еще 12 заявок на РИД); защищено 93 кандидатские и 23 докторских диссертаций (еще более 700 диссертаций находятся в работе). В 2013 году сотрудники РНИМУ им. Н.И. Пирогова участвовали с докладами в 228 национальных и международных конгрессах и конференциях, из них в 56 мероприятиях Университет выступал в роли организатора.

Научно-исследовательские работы РНИМУ им. Н.И.Пирогова за 2013 выполнялись по 15 грантам и 2 Государственным контрактам Правительства РФ: грант Президента РФ для государственной поддержки ведущих научных школ Российской Федерации – 3, грант Президента РФ для государственной поддержки ведущих молодых докторов и кандидатов наук Российской Федерации – 1, грант РФФИ – 9, грант РГНФ - 2, государственные контракты (Министерства образования и науки РФ – 1, ФМБА Министерства здравоохранения РФ – 1).

Активно проводится научно-исследовательская работа в форме клинических исследований: за отчетный период 85, а с российскими компаниями – 41.

Результаты подавляющего числа клинических разработок, а также целого ряда фундаментальных исследований, проводимых в 2013 году, можно отнести к мировому уровню.

За отчетный период лидерами с этой точки зрения можно признать:

- Comi G., Filippi M., Rocca M.A., Jeffery D., Kappos L., Montalban X., Boyko A. Placebo-controlled trial of oral laquinimod for multiple sclerosis. *New England Journal of Medicine*. - 2012. - Т. 366.- № 11. - С. 1000-1009 (Impact Factor 47,1);

- Pletneva N.V., Pletnev V.Z., Souslova E., Chudakov D.M., Lukyanov S., Martynov V.I., Arhipova S., Artemyev I., Wlodawer A., Dauter Z., Pletnev S., Lukyanov S. Yellow fluorescent protein phiYFPv (Phialidium): structure and structure-based mutagenesis // *Acta-Crystallographica Section D: Biological Crystallography*. - 2013. - V.69. - № 6. - P.1005-1012 (Impact Factor 14,1);

- Buchachenko A.L., Orlov A.P., Kuznetsov D.A., Breslavskaya N.N. Magnetic isotope and magnetic field effects on the DNA synthesis // *Nucleic Acids Research*. – 2013. - V. 41. - № 8. - P.8300-8307 (Impact Factor 8,28);

- монографию Kamkin A., Lozinsky I. Mechanically Gated Channels and their Regulation / M. Gollasch, 2012. – Berlin: SPRINGER. – 429 p. (Impact Factor 10,0).

Высокий уровень технического обеспечения позволил провести на базе Университета семинар для руководителей симуляционно-тренинговых центров, организатором которого выступило Министерство Здравоохранения Российской Федерации. Семинар проводил медицинский директор симуляционного центра STRATUS Гарвардской Школы (США) Чарльз Познер.

Наиболее ярким событием, доказывающим лидирующие позиции университета, являлась организация и проведение в июне 2013 г. в Москве «XI Всемирного конгресса по перинатальной медицине», тренинговая часть и школы которого проходили на базе симуляционных центров и клиник Университета. В конгрессе приняли участие более 2200 специалистов из 91 страны. Церемонию закрытия посетил Президент РФ В.В. Путин, выступивший с программной речью о перспективах развития перинатальной медицины в России, особо отметивший снижение младенческой смертности за последние 10 лет на 50% (<http://news.kremlin.ru/video/1516>).

4. Совершенствование образовательного процесса и повышение его эффективности с точки зрения вклада в кадровое обеспечение экономики и социальной сферы

В 2013 году на всех входящих в ПНР кафедрах продолжалась активная работа по доработке учебно-методических комплексов, связанная с введением ФГОС-3. Особенно это касалось программ 3курса (30 прогр.), преподавание по которому началось в сентябре 2013 года. Также значительно дорабатываются программы 4-го курса. Кроме того, в течение этого периода, в соответствии с новыми требованиями, были разработаны и утверждены 131 программа: высшего профессионального (11 прогр.), послевузовского (98 прогр.) и дополнительного последиplomного (22 прогр.) образования.

Происходившая в 2012-2013 годах разработка практически всех образовательных программ в качестве одного из приоритетов учитывала последние достижения мировой науки (подавляющее большинство сотрудников ПНР постоянно участвует в международных конгрессах и конференциях, где обмениваются опытом с мировыми лидерами в своей специальности), а также в обязательном порядке результаты, полученные в ходе

выполнения ПНР НИУ. Особенно это касается программ старших курсов ВПО, программ обучения ПдВО и ДПО. Тесное взаимодействие с лучшими профессиональными кадрами ведущих клиник Москвы, на которых базируются кафедры университета, также позволило заложить в программы обучения инновационные диагностические и лечебные методики.

Разработка самостоятельных образовательных стандартов пока вызывает серьезные затруднения, т.к. в рамках специалитета (основной тип ООП в медицинских вузах) не разработан механизм их согласования с учредителем – Минздравом России, а также последующего обязательного в здравоохранении лицензирования и сертификации специалистов. Стоит также добавить, что запланированное в ФГОС-3 увеличение вузовского компонента и элективов в некоторой степени снимает остроту вопроса: при грамотном использовании и возможности ежегодной смены тематик этих разделов можно достигнуть необходимой инновационности образования и соответствия его потребностям модернизирующегося здравоохранения.

На факультете усовершенствования врачей (ФУВ) основной пакет рабочих программ был разработан в 2011 году сроком на 5 лет. Поэтому интенсивность создания новых программ несколько снизилась. В течение отчетного периода в Университете был проработан план создания Международного факультета. 7 октября 2013 года в Москве состоялась торжественная церемония подписания соглашения о сотрудничестве между РНИМУ им. Н.И. Пирогова и Миланским государственным университетом. В ноябре 2013 года был сформирован деканат Международного факультета и 12 сотрудников Университета выехали в Милан на стажировку для освоения образовательных программ. Надо отметить, что подобное соглашение между медицинскими вузами для нашей страны является уникальным. Данное сотрудничество позволит не только усовершенствовать уже имеющиеся образовательные программы, но и перенять у иностранных коллег наиболее эффективные стратегические подходы к обучению будущих врачей. В дальнейшем на основе образовательных программ Международного факультета планируется разработка СУОС.

В течение 2013 года в университете проходили обучение студенты из 63 регионов России, 55 стран СНГ и дальнего зарубежья. Общее количество контрактных студентов составляло в отчетный период 2'299 (или 3'313 с учетом Московского факультета, см. ниже) из них 848 из стран ближнего и дальнего зарубежья. Целевой прием в 2013 году составил 396 человек. Всего на целевых местах в университете обучаются 900 студентов (или 2,179 с учетом Московского факультета, см. ниже). Направление целевиков в РНИМУ им. Н.И. Пирогова осуществляется на основе постоянно действующих договоров о подготовке кадров, заключенных между университетом и департаментами здравоохранения республик и областей Российской Федерации. Крупнейшим «заказчиком» в обучении студентов на

контрактно-целевой основе до 2011 года был Департамент здравоохранения г. Москвы (так называемый «Московский факультет»; целевая подготовка на основе контрактов с «городом»). Однако, начиная с 2012 года в связи с изменением законодательства, прием на этот факультет был прекращен, что должно было существенно уменьшить число контрактных студентов. В качестве компенсации в прошлую приемную кампанию университетом было запрошено и получено разрешение Минздрава РФ увеличить количество контрактных мест по свободному конкурсу. В результате удалось набрать дополнительно более 300 контрактников и компенсировать потери (количественно, но не по финансам) от закрытия приема на Московский факультет. Всего в 2013 году в университет было принято 937 контрактных студентов.

РНИМУ им. Н.И. Пирогова является одним из крупнейших в России центров переподготовки врачей, осуществляющих специализированную и высокотехнологическую медицинскую помощь. Ведущие специалисты в различных областях современной терапии, педиатрии и хирургии проводят обучение по 45 медицинским специальностям на 29 кафедрах Факультета усовершенствования врачей (ФУВ) и еще 17 кафедрах других факультетов. За 2013 год на ФУВ прошли переподготовку и повышение квалификации 9,449 врачей из ведущих клиник и университетов страны. В программы обучения традиционно включались новейшие результаты исследований по ПНР НИУ, полученные сотрудниками университета. 1,388 врачей прошли обучение на контрактной основе. Одной из проблем с переподготовкой кадров, возникших в 2011-2012 гг., стал запрет на ведение образовательной деятельности на территориях, не вписанных в образовательную лицензию. Это практически «свело на нет» выездные циклы повышения квалификации и существенно повысило стоимость этого процесса (вместо выезда небольшой команды лекторов на места десятки или сотни врачей должны ехать к месту обучения и проживать там от недели до полугода). Однако, в новом «Законе об образовании» данное ограничение снято, что позволило в 2013 году восстановить систему переподготовки на местах и увеличить количество обучаемых.

За 2013 год на Факультете повышения квалификации (ФПК) РНИМУ им. Н.И. Пирогова прошли обучение 20 преподавателей из других вузов г. Москвы и регионов Российской Федерации.

5. Наиболее значимые инфраструктурные изменения, включая развитие инновационной инфраструктуры

Все подразделения Университета, участвующие в выполнении ПНР и управлении Программой НИУ контролируются системой менеджмента качества (СМК), основанной на стандартах ИСО 9001:2008. В течение отчетного периода СМК активно развивалась, регулярно проводился мони-

торинг качества научно-инновационной и образовательной деятельности посредством аудиторских проверок в структурных подразделениях.

Традиционно медицинские вузы являются одними из самых «производственно-ориентированных» учебных учреждений. Начиная с 3-го курса (со 2-го по ФГОС-3) студенты проходят обучение на клинических базах, т.е. непосредственно на месте своей будущей работы. В РНИМУ им. Н.И. Пирогова из 132 кафедр 96 являются клиническими и осуществляют научно-образовательно-лечебную деятельность на 176 клинических базах – в ведущих федеральных и городских лечебно-профилактических учреждениях (ЛПУ). В связи с этим, при формировании Программы развития университета были заложены принципы быстрого трансфера результатов, полученных в ходе выполнения фундаментальных и прикладных исследований в практическую медицину. В состав исполнителей каждого из 5 ПНР Программы развития были включены как подразделения фундаментального плана, так и работающие в клиниках специалисты. Наиболее показательным примером является ПНР №4 «Профилактика, диагностика и лечение заболеваний, связанных с нарушением кровообращения и гипоксией», в состав которого входят 4 раздела: «Фундаментальные исследования» (НОЦ фундаментальной и прикладной физиологии медико-биологического факультета (МБФ), кафедра медицинской биофизики МБФ, кафедра экспериментальной и прикладной физики педиатрического факультета, кафедра высшей математики МБФ), «Хирургия» (13 хирургических подразделений всех факультетов), «Кардиология» (13 терапевтических подразделений всех факультетов) и «Неврология» (6 неврологических подразделений всех факультетов).

Примером продуктивного взаимодействия может также служить самый «фундаментальный» ПНР №1, основной тематикой которого являются нанобиотехнологии. Одним из направлений фундаментальных исследований данного ПНР является визуализация биологических объектов молекулярного и клеточного уровня, а также разработка средств направленной доставки лекарственных препаратов к патологическим мишеням для, так называемой, «таргетной терапии» (ответственный исполнитель – кафедра и отдел медицинских нанобиотехнологий). В отчетный период разработанные фундаментальными учеными методы молекулярной визуализации опухолевых клеток нейронального происхождения (гиобластом) были «переданы» нейрохирургам (кафедра неврологии и нейрохирургии), в результате чего хирурги в буквальном смысле «прозрели».

С точки зрения трансфера научных достижений по ПНР университета в образовательный процесс и экспорта медицинских технологий наиболее показательными является работа симуляционных центров. В конце 2011 года к уже имеющимся учебным центрам НОИЦ «Диагностика, коррекция и мониторинг врожденных и перинатальных заболеваний» и НОИЦ «Неотложные состояния в педиатрии» (ПНР №3) добавился третий учеб-

ный центр НОИЦ прикладной анатомии, экспериментальной и оперативной хирургии (ПНР №4). Таким образом, оба основных клинических ПНР имеют теперь свои тренинговые площадки.

Все три симуляционных центра работали в отчетном году в напряженном режиме, проводя обучение студентов, ординаторов, аспирантов, слушателей ФУВ и московских врачей. Необходимо отметить, что наличие центров позволило пригласить в отчетный период ведущих иностранных специалистов для передачи опыта обучающимся в университете.

Развитие инновационной инфраструктуры РНИМУ им. Н.И. Пирогова в 2011 году предполагало начало практической реализации Федерального закона от 2 августа 2009 г. №217-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам создания бюджетными научными и образовательными учреждениями хозяйственных обществ в целях практического применения (внедрения) результатов интеллектуальной деятельности».

Однако выполнение Федерального закона №217-ФЗ в 2011 году не представлялось возможным в связи с отсутствием у университета необходимого вида доходов в Разрешении на осуществление приносящей доход деятельности от 05.07.2011 №055072/105. Данный вопрос прорабатывался неоднократно с Минздравсоцразвития России, но безуспешно. Вследствие этого в 2011 году развитие этого раздела инновационной инфраструктуры в Университете было не реализовано.

В 2012 году с переходом бюджетных учреждений на государственный заказ (Федеральный закон №83-ФЗ) ограничения на организацию МИП для Университета были сняты, что позволило интенсифицировать работу по данному направлению, внедряя результаты интеллектуальной деятельности.

В настоящее время зарегистрирован МИП, отрабатываются технологические и административные процессы для его успешного функционирования. Поданы документы на государственную регистрацию еще 2-х малых инновационных предприятий.

После получения поддержки Программы развития НИУ уровень патентной деятельности в РНИМУ им. Н.И. Пирогова резко возрос (с 7-9 до 20-40 патентов в год). В 2013 году также были получены патенты по 28 заявкам. Особо в отчетный период были успешны сотрудники ПНР №3.

Однако прямая продажа объектов интеллектуальной собственности в области диагностики и лечения государственным учреждением не представляется возможной как по социально-этическим причинам, так и из-за отсутствия в Российской Федерации заинтересованных коммерческих организаций (подробнее см. ниже в разделе 7).

В связи с этим коммерциализация РИД возможна только двумя способами: через МИП или путем налаживания технологической цепочки на

собственной базе университета силами его сотрудников с последующим заключением возмездных договоров.

Оба направления активно развиваются в университете. После снятия в начале 2012 года ограничения на организацию МИП в университете было намечено несколько направлений, в которых создание инновационных предприятий было бы наиболее перспективным.

Также следует отметить, что в настоящее время Университет получил одобрение на уровне Правительства РФ на создание интегрированного международного научно-образовательного медицинского Кластера на основании созданной ранее и в настоящее время успешно функционирующей системы взаимодействия. Данная структура подразумевает некое слияние науки, клиники и образования в единый комплекс, который уже существует на базе РНИМУ. Перспективами создания Кластера являются реализация инновационной модели развития здравоохранения; интегрирование в единой структуре специализированных клиник, учебного комплекса и научно-исследовательского центра; развитие системы доклинических и клинических исследований, отвечающей мировому стандарту; создание удобной инфраструктуры для сотрудников и пациентов; внедрение принципов трансляционной медицины; ведение научных исследований мирового уровня; реализация программы «Стратегия биомедицинской науки»; развитие научных платформ медицинской науки.

6. Интеграция университета в мировое научно-образовательное пространство и меры по улучшению его позиционирования на международном уровне

В настоящее время в РНИМУ им. Н.И. Пирогова обучается 1180 иностранных граждан из 55 зарубежных стран, из которых 956 – студенты (около 12% контингента), 20 – интерны, 153 – ординаторы, 24 – аспиранты и докторанты, 25 – слушатели подготовительного отделения, а так же 2 соискателя. Для контроля и обеспечения образовательного процесса, а также для привлечения новых иностранных студентов в университете функционируют Отдел по обучению иностранных граждан и Международный отдел, в обязанности которых входит постоянное взаимодействие с партнёрами Университета по вопросам набора иностранных граждан для обучения.

За отчетный период на регулярной основе происходило взаимодействие с посольствами Малайзии, Республики Союза Мьянма и другими иностранными представительствами в Российской Федерации с целью увеличения набора студентов и ординаторов для обучения в университете.

Основными формами профессиональной переподготовки и повышения квалификации научно-педагогических работников университета является обучение на факультете повышения квалификации (ФПК) и на факультете усовершенствования врачей (ФУВ). В текущем году обучение на

ФПК прошли 212 преподавателей университета, что способствовало не только внедрению новых методик преподавания, но и обмену между сотрудниками университета результатами исследований, полученных в ходе выполнения ПНР. Кроме того, 203 сотрудника РНИМУ им. Н.И. Пирогова прошел в 2013 году переподготовку или повышение квалификации на кафедрах ФУВ.

Немаловажным является обучение административно-управленческих кадров университета, в частности, с целью повышения эффективности сопровождения Программы развития НИУ. В 2013 году 37 сотрудников административного звена РНИМУ им. Н.И. Пирогова и его обособленного структурного подразделения – НКЦ Геронтологии прошли повышение квалификации по направлениям совершенствования бюджетной и кадровой политики, оборота наркотических средств в лечебных учреждениях, инженерным тематикам и т.д. (за время Программы развития 2010-2013 гг. – 89 сотр.)

В декабре 2012 состоялась стажировка заведующих кафедрами 1-2 курсов в ведущих университетах Германии (Тюбинген, Лейпциг, Гейдельберг, Майнхайм) с целью ознакомления с организацией учебного процесса и рабочими программами по физике, химии, гистологии и анатомии. По результатам командировки на кафедрах разработаны прототипы рабочих программ, объединяющих опыт ведущих российских и европейских медицинских вузов. Внедрение данных программ придаст серьезный качественный рывок в совершенствовании всей системы медицинского высшего образования.

После невыполнения в 2010-2011 году показателя, касающегося кадровой мобильности сотрудников и молодых ученых, с точки зрения прохождения стажировок в ведущих мировых центрах, администрацией были предприняты попытки стабилизировать ситуацию. В 2012 году удалось достичь планового показателя, а в 2013 году 298 сотрудников ППС прошли стажировки (105,7% от запланированного)

Помимо обязательных для преподавателей и врачей циклов усовершенствования в прошлом и отчетном году в университете было организовано повышение квалификации в области информатизации, с целью внедрения в учебный процесс новейших информационно-коммуникационных технологий. В 2013 году продолжилось обучение сотрудников в области информатизации.

Более сложной является отправка на стажировки в мировые зарубежные центры врачей-исследователей. По европейскому и североамериканскому законодательству иностранные специалисты не имеют права доступа к пациенту без предварительной сдачи «местного» квалификационного экзамена. Это превращает наших врачей-стажеров, выезжающих на краткосрочные стажировки в мировые центры, в «наблюдателей», что «сводит на нет» эффективность процесса. Напротив, в России переос-

нашение больниц в рамках «Программы модернизации здравоохранения», также как закупка в рамках Программы развития РНИМУ целого ряда тренажеров и симуляторов в настоящее время привели к созданию отечественной современной материально-технической базы для передачи опыта. В этих условиях приглашение иностранного специалиста является наиболее эффективной стратегией, т.к. позволяет в те же сроки повысить квалификацию большего количества участников процесса. В РНИМУ им. Н.И. Пирогова такой опыт был проведен в 2011 году и полностью себя оправдал. В отчетный период он продолжал развиваться.

Как упоминалось ранее (см. раздел 4) в рамках интеграции в мировое медицинское сообщество на базе Университета в 2013 году начал свою работу международный факультет. Целью проекта является создание механизма осуществления доступа к стандартам и новинкам Европейского образования, оперативная оценка этих данных и, при необходимости, интеграция их в систему Российского образования в самые кратчайшие сроки. Таким образом, создана площадка для компиляции образовательных стандартов Европы и России с последующей их апробацией. Данная система позволит выявить сильные стороны как образовательного процесса, так и принципов организации научной деятельности в странах Европы. Положительные аспекты будут интегрированы в образовательные и научные процессы на российских факультетах РНИМУ. На данный момент проведён день открытых дверей и заканчивается доукомплектация штата сотрудников деканата и профессорско-преподавательского состава, в который будут входить в том числе иностранные преподаватели.

7. Общая оценка социально-экономической эффективности программы развития университета

В целом в 2013 году по всем заявленным приоритетным направлениям развития план научных и образовательных мероприятий выполнен на 100%.

В отчетном периоде более чем на 20% перевыполнены следующие показатели:

- Доля обучающихся в НИУ по ПНР (далее - профильные обучающиеся НИУ) в общем числе обучающихся (120%)
- Доля профильных обучающихся НИУ, трудоустроенных по окончании обучения по специальности, в общем числе профильных обучающихся НИУ (131,4%)
- Доля принятых в аспирантуру и докторантуру из сторонних организаций по ПНР НИУ в общей численности аспирантов и докторантов НИУ (296,2%)

- Количество статей по ПНР НИУ в научной периодике, индексируемой иностранными и российскими организациями (Web of Science, Scopus, Российский индекс цитирования), в расчете на одного НПП (134,5%)
- Доля доходов от научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее - НИОКР) из всех источников по ПНР НИУ в общих доходах НИУ (158,3%)
- Количество поставленных на бухгалтерский учет объектов интеллектуальной собственности по ПНР НИУ (133,3%)
- Доля средств, полученных НИУ на выполнение научных исследований и разработок по договорам с хозяйствующими субъектами по ПНР НИУ, в общих доходах НИУ (282,6%)
- Доля аспирантов и НПП, имеющих опыт работы (прошедших стажировки) в ведущих мировых научных и университетских центрах (131,2%)
- Доля обучающихся из стран СНГ по ПНР НИУ (166,1%)
- Доходы НИУ из всех источников от образовательной и научной деятельности в расчете на одного НПП (172,6%)

Стоит отметить, что показатель «Доля доходов от научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее - НИОКР) из всех источников по ПНР НИУ в общих доходах НИУ» выполнен впервые и составил 158,3%, что оказалось возможным за счет присоединения новых клинических баз и увеличения доходов от лечебной деятельности (в рамках ОМС и оказания платных медицинских услуг). Высокая результативность связана с внедрением новейшего оборудования, закупленного в рамках Программы, позволившего наиболее эффективно использовать коечный фонд учреждений. В рамках проекта по критическим биомедицинским технологиям «Программа по созданию инновационных биомедицинских продуктов и медицинских технологий для лечения ранее неизлечимых заболеваний и инфраструктуры для их осуществления» общий бюджет составит 1,3 млрд. руб. (первый транш в размере 400 млн. руб. уже освоен). Начата реализация 3 целевых научных проектов с Минздравом на период 2013-2015 гг., заключенных в начале декабря 2013 г. Общая сумма финансирования этих проектов – 90 млн. руб.

Среди невыполненных показателей следует выделить «Доля средств, полученных от приносящей доход образовательной и научной деятельности, в доходах НИУ из всех источников от образовательной и научной деятельности» (58,4%), что связано с ростом бюджетного финансирования в рамках государственных заданий и федеральных целевых программ. Показатель «Доля научно-педагогических работников и инженерно-технического персонала возрастных категорий до 49 лет» (выполнен на 85,1% против 83,3% в 2012) также на данный момент остается не выполнен, но отмечена некоторая положительная динамика, а низкий темп роста

обусловлен сложной ситуацией в столичном здравоохранении. Размер оплаты труда городского врача в столичном здравоохранении в 2-3 раза превышает заработную плату преподавателя в университете, что привело к постепенному «вымыванию» наиболее перспективных молодых сотрудников университета, занимавших должности от ассистента до доцента и соответственно к недовыполнению упомянутого показателя. В настоящее время администрацией предпринимаются энергичные попытки выровнять ситуацию, стабилизировать и поднять показатель до 100%.

Отдельного внимания заслуживает показатель «Отношение доходов от реализованной НИУ и организациями его инновационной инфраструктуры научно-технической продукции по ПНР НИУ, включая права на результаты интеллектуальной деятельности, к расходам федерального бюджета на НИОКР, выполненные НИУ» (36,7%). Данный результат связан с превышением совокупного дохода от реализованной НИУ и организациями его инновационной инфраструктуры научно-технической продукции по ПНР НИУ до 158,15 % и увеличением количества грантов научных фондов Российской Федерации до 254,4%. Таким образом, ни смотря на суммарное увеличение доходов Университета из всех источников, процентное соотношение (показатель 2.3) оказался ниже запланированного.

Следует отметить, что основным заказчиком и потребителем разрабатываемых в университете научно-практических тематик, являются *бюджетные* лечебно-профилактические учреждения (ЛПУ) федерального и регионального уровня, внедрение разработок в которые *не предполагает прямого трансфера денежных средств* от заказчика к исполнителю (как это происходит, например, в инженерной области при взаимодействии технического НИУ и коммерческой компании или госкорпорации). В сфере государственной медицины главными параметрами социально-экономической эффективности принято считать: положительный клинический эффект в лечении ранее неизлечимых заболеваний, сокращение сроков лечения, снижение частоты и выраженности осложнений, улучшение качества жизни пациента (комплаентность) и т.д., что в конечном итоге *сокращает расходы государства на медицину* и поднимает его социальную значимость.

Именно поэтому в Программе развития РНИМУ им. Н.И. Пирогова конечная эффективность выполняемых мероприятий носит социально-экономический характер и направлена *«на реализацию целей демографической политики Российской Федерации за счет внедрения передовых достижений медицинской науки, полученных в рамках ПНР, в практику общественного здравоохранения»*.

В соответствии с этим, в рамках научно-клинической работы сотрудниками университета продолжены разработки и внедрение новых способов лечения и диагностики, проконсультировано и пролечено с использованием новых медицинских технологий (разработанных, в том числе, и в

рамках ПНР НИУ) несколько десятков тысяч пациентов, страдающих тяжёлыми заболеваниями различной этиологии.

Итогом всех вышеперечисленных достижений явилось и то обстоятельство, что Университет стал более привлекательным для абитуриентов. В 2013 году отмечено увеличение конкурса до 42.87 человек на место и среднего проходного балла до 252. Привлекательность и востребованность ВУЗа для абитуриентов подтверждаются тем фактом, что на этапе подачи документов количество «подлинников» возросло по сравнению с предыдущими годами. Само по себе это говорит об осознанном выборе абитуриентами нашего Университета, как площадки для получения высшего профессионального образования. По данным Министерства образования и науки РФ в 2013 году РНИМУ им. Н.И. Пирогова стал лидером среди медицинских ВУЗов России по числу поданных заявлений на два основных факультета – лечебный (16.08 человек на место) и педиатрический (14.63 человек на место).

По результатам проведенного МОН России мониторинга Российских вузов, итоги которого были опубликованы в ноябре 2013 года, РНИМУ им. Н.И. Пирогова вошел в число эффективных университетов.

По собственной оценке руководства университета и лидеров ПНР реализация Программы развития университета на 2010-2019 гг. – это приближение к соответствующим мировым требованиям научно-исследовательской и образовательной деятельности университета. Крайне важно – Программа поддержана той частью коллектива, которая определяет будущее университета. Важнейший итог Программы- изменения, происходящие в сознании профессоров и преподавателей, поверивших в возможность решительных перемен к лучшему, в том числе условий учебной и научной работы. Еще один важный итог Программы: рост международного авторитета университета, расширение географии сотрудничества.

Вместе с тем, целый ряд позиций в Программе развития вызывает в университете затруднения. Большая часть из тех, которые возникли за четыре года реализации Программы развития, приведена в тексте конкретных разделов данного документа.

Вместе с тем, у Университета существует ряд проблем с дальнейшей реализацией Программы развития НИУ. На наш взгляд, увеличение числа сотрудников и дополнительного финансирования за счёт присоединения новых НИИ и клинических баз неизбежно приведёт к снижению ряда отчётных показателей, в свою очередь не позволит адекватно оценить динамику развития Университета в рамках программы НИУ. Другой важной проблемой остаётся амортизация оборудования, закупленного по программе НИУ, стоимость обслуживания которого составит в ближайший период по предварительным расчетам более 40 млн. рублей в год, что неизбежно приведёт к увеличению финансирования программы из собственных

средств Университета. Данные расходы не являются целевыми для программы и могут снизить её инновационный потенциал.

В заключение следует отметить, что одной из основных проблем коммерциализации вновь полученных научных достижений и технологий в области медицины является тот факт, что медицина имеет в своей основе социальную направленность. Ни в одной из развитых стран мира никто не считает экономическую выгоду от развития здравоохранения – основным показателем считается социальная эффективность. В этой связи основными показателями эффективной работы медицинских университетов (в том числе в рамках реализации программы НИУ) и других лечебно-профилактических организаций следует считать и\или хотя бы учитывать не рост прибыли, а положительную динамику по социально значимым для России показателям: детская смертность, больничная смертность, средняя продолжительность жизни, оборот койки стационара и другие.

Ректор ГБОУ ВПО
РНИМУ им. Н.И. Пирогова

А.Г. Камкин